

# Geschäftsbericht 2023

[www.appenzellerbahnen.ch/gb2023](http://www.appenzellerbahnen.ch/gb2023)



# Editorial

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre

45 Frauen und 190 Männer sorgen bei den Appenzeller Bahnen (AB) für einen pünktlichen, sauberen und sicheren Bahnbetrieb. Sie tun dies zugunsten der 6,5 Millionen Reisenden, welche im Jahr 2023 die Dienstleistungen der AB nutzten. Das sind 5,8% mehr als im Vorjahr. Auch in finanzieller Hinsicht dürfen die AB auf das Erreichte stolz sein: Die deutlich höheren Verkehrserträge und ein griffiges Kostenmanagement führten zu einem Unternehmensgewinn. Die Abgeltungen für den Regionalverkehr, und damit die Leistungen der öffentlichen Hand, waren 2023 leicht tiefer als im Vorjahr.

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung setzten im Berichtsjahr den Schwerpunkt auf die Umsetzung der Personalstrategie. Diese hat zum Ziel, die AB als Arbeitgeberin zu stärken. Den Bestand an genügenden und gut qualifizierten Mitarbeitenden sicherzustellen, ist ein kritischer Erfolgsfaktor. Es gilt darum, die eigene Arbeitgebermarke nach innen wie nach aussen spür- und erlebbar zu machen.

Gleichzeitig unternehmen die AB viel, um die Gesundheit ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu erhalten und zu verbessern. Mit einem systematischen betrieblichen Gesundheitsmanagement leisten die Appenzeller Bahnen einen wichtigen Beitrag zum Erhalt und zur Förderung der Gesundheit und der Motivation ihrer Mitarbeitenden.

Die AB sind überzeugt, mit überblickbaren Strukturen, kurzen Entscheidungswegen, einer Vielzahl von spannenden Funktionen und einem vielseitigen Umfeld auch längerfristig eine attraktive Arbeitgeberin zu sein. Das Engagement von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist ein klares Zeichen der Wertschätzung und der Dankbarkeit für den tollen Einsatz. Unsere Mitarbeitenden tragen wesentlich dazu bei, die Leistungen professionell und leistungsstark, sicherheitsorientiert, nachhaltig und mit einer persönlichen Note zu erbringen.

Für die Treue bedanken wir uns bei unseren Kundinnen und Kunden herzlich. Unseren Leistungsbestellern, dem Bund und den Kantonen, danken wir für die wertvolle Unterstützung und die gute Zusammenarbeit.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ernst Boos'.

Dr. Ernst Boos, Präsident des Verwaltungsrates



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Thomas Baumgartner'.

Thomas Baumgartner, Direktor

## Erfreuliche Nachfragesteigerung auf allen Linien

# Das sind wir

Mit den AB reisende Personen

**6'503'086**

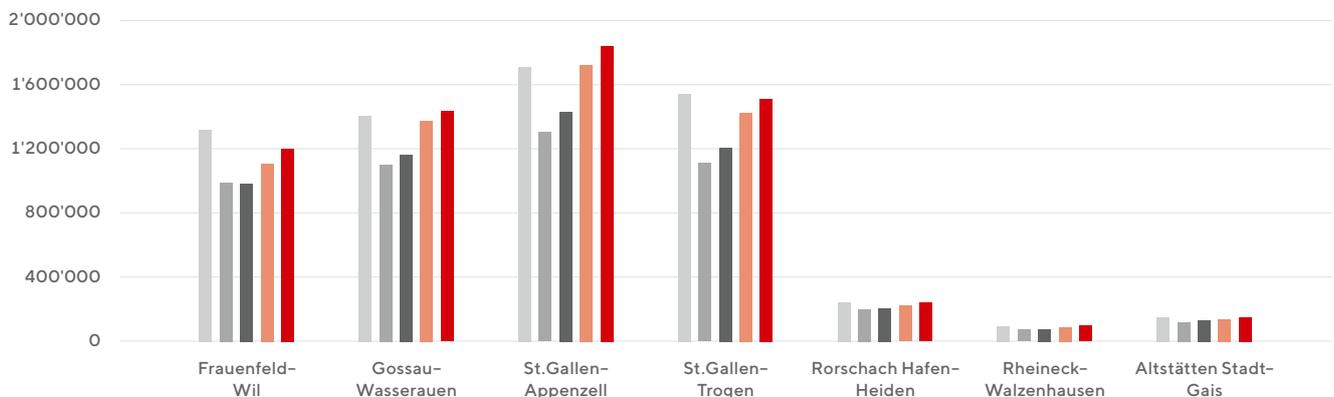
Personenkilometer

**57'729'465**

Nach den anspruchsvollen Jahren der Pandemie hat sich die Nutzung des öffentlichen Verkehrs erholt. Die Nachfrage ist in den letzten vier Jahren auf allen Linien gestiegen. Auf der Linie Trogen–St.Gallen–Appenzell bestätigt sich die Richtigkeit des Angebots mit dem tageszeitlich unterschiedlichen Taktfahrplan. So bedienen die AB am Morgen gezielt die Anschlüsse in Richtung Zürich und am Nachmittag aus Richtung Zürich. Zudem wirkt sich der Viertelstundentakt zwischen Trogen und Teufen positiv aus. Die Steigerung der Nachfrage und damit die Erhöhung der Auslastung bleiben strategische Ziele.

Nachfrageentwicklung 2019–2023 (Einsteigerinnen/Einsteiger jährlich)

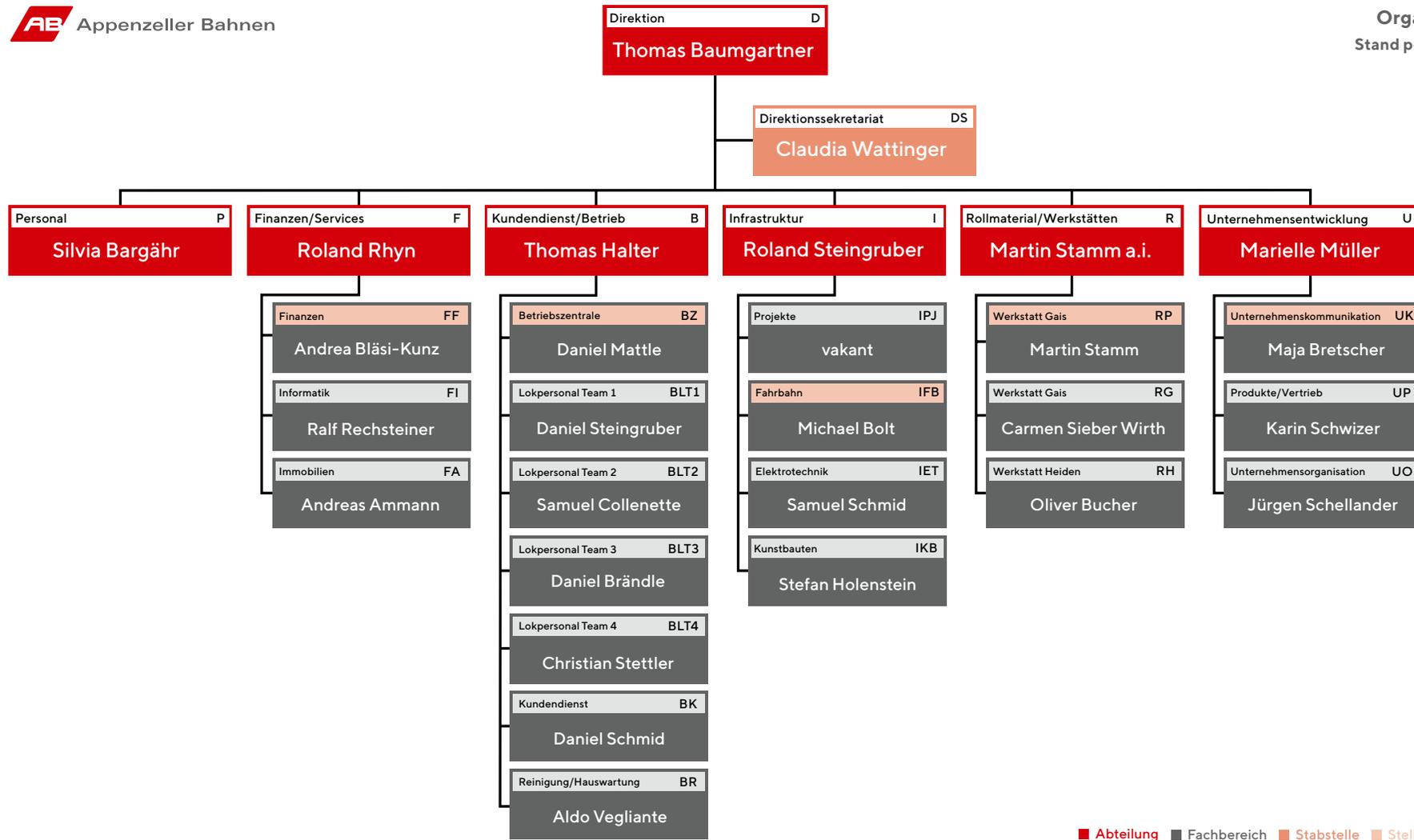
■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2023



# So sind wir organisiert



**Organigramm**  
Stand per 31.12.23



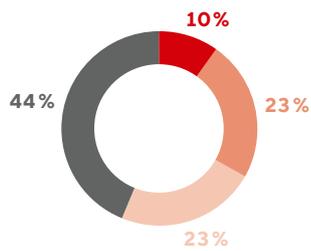
■ Abteilung ■ Fachbereich ■ Stabstelle ■ Stellvertretung

## So sind wir organisiert

### Personalbestand

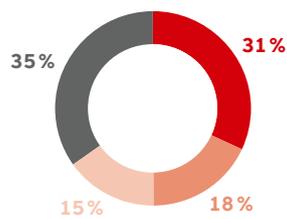
Am 31. Dezember 2023 waren 235 Mitarbeitende bei den AB angestellt. Sie haben mit ihrem grossen Engagement zum Erfolg unseres Unternehmens beigetragen. Der Frauenanteil lag bei 19%.

47 Jahre alt im Durchschnitt



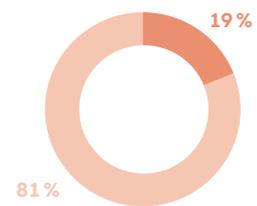
■ Bis 25 ■ 25-40 ■ 40-55 ■ Über 55

10 Dienstjahre im Durchschnitt



■ Bis 2 ■ 2-5 ■ 5-10 ■ Über 10

Männer/Frauen



■ Frauen ■ Männer

### Neuer Firmenarbeitsvertrag unterzeichnet

Die AB und die Sozialpartner SEV und transfair unterzeichneten nach zahlreichen Verhandlungsrunden den neuen Firmenarbeitsvertrag. Wesentlichste Änderung ist die Einführung des veränderten Lohnsystems mit mehr Lohnbändern und analytisch bewerteten Funktionen. Die AB bieten zudem Möglichkeiten für neue Arbeitsformen und mehr Flexibilitäten im Ausgleich zwischen Berufstätigkeit und Freizeit.

# Unsere Höhepunkte 2023

## Spatenstich für das neue Verwaltungsgebäude in Herisau

Am 24. März 2023 fand der Spatenstich für das neue Verwaltungsgebäude an der Güterstrasse in Herisau statt.

Die Regiobus AG, die Schweizerische Südostbahn (SOB), die AB und Dritte werden das Gebäude nutzen. Im Untergeschoss sind eine Tiefgarage sowie technische Anlagen untergebracht. Das Einfahrbauparkhaus ist so ausgerichtet, dass es künftig bebaut und das Areal in Richtung Westen mit einer weiteren Tiefgarage erweitert werden kann. Die AB werden im ersten Obergeschoss ihre Büroräumlichkeiten einrichten. Das zweite Obergeschoss teilen sich die SOB und die AB. Beide Bahnen werden dort ihre Kommandoräume für die Betriebsführung aufbauen. Das dritte und vierte Geschoss wird vermietet. Im vierten Stock wird zudem eine Cafeteria für alle Nutzerinnen und Nutzer des Gebäudes zur Verfügung stehen.

Nach einem Wettbewerbsverfahren beauftragten AB und Regiobus als Bauherren die Firma Blumer Lehmann AG, Gossau, als Totalunternehmerin mit dem Bau. Entworfen hat das Gebäude das Architekturbüro K&L Architekten AG, St.Gallen. Es wird grossmehrheitlich aus Holz erstellt. Auch eine Photovoltaikanlage auf dem Dachgeschoss ist Teil des Projekts.



Spatenstich für das neue Verwaltungsgebäude.

## ISO-Zertifizierung erfolgreich gemeistert

Die Appenzeller Bahnen haben für ihr Managementsystem in den Bereichen Qualität, Umwelt sowie Gesundheit und Sicherheit die ISO-Zertifizierung bestanden. Die Auszeichnung ist ein Zeugnis für die Einhaltung der hohen Standards bei den Geschäftsprozessen in den verschiedenen Bereichen. Mit der Optimierung der Arbeitsabläufe, erhöhtem Engagement im Umweltschutz und einem besonderen Augenmerk für ein sicheres Arbeitsumfeld wappnen sich die Appenzeller Bahnen für kommende Herausforderungen. Zudem ergänzt und stärkt die Zertifizierung das vom Bundesamt für Verkehr (BAV) geforderte und nachweislich geführte Sicherheitsmanagementsystem (SMS).



Übergabe ISO-Zertifikat.

### Weitere Schritte im Projekt autonomer Betrieb Zahnradbahn Rheineck–Walzenhausen (RhW)

Die Arbeiten am Projekt für eine vollautomatisierte Zahnradbahn Rheineck–Walzenhausen kommen planmässig voran. Die AB konnten das Vorprojekt termingerecht im Sommer 2023 abschliessen. Bis Ende des kommenden Jahres soll die Planeingabe beim BAV erfolgen.



Neues Design.

### Das Servicezentrum Appenzell nimmt Form an

Der Bau des Servicezentrums Appenzell schreitet zügig voran. Tief- und Hochbau sind weitgehend abgeschlossen. Bis Ende 2023 konnten alle grösseren Arbeiten vergeben werden. Aufgrund der guten Auslastung im Bausektor war dies teilweise schwierig. Mehrfach ging auf eine öffentliche Ausschreibung kein Angebot ein. In der Folge vergaben die AB die Arbeiten im freihändigen Verfahren. Am 2. November 2023 führten die Projektleiter Beat Brühwiler und Martin Hanselmann die Mitarbeitenden durch die eindruckliche Baustelle.



Servicezentrum Appenzell.

### Letzter Bahnübergang auf der Strecke Frauenfeld–Wil saniert

Mit der Kreuzung Stettfurterstrasse in Matzingen passten die AB den letzten noch nicht den aktuellen Vorschriften entsprechenden Bahnübergang auf der Strecke Frauenfeld–Wil den gesetzlichen Vorgaben an. Während der gleichen Streckensperrung in den Sommerferien bauten die AB die Haltestelle Münchwilen BehiG-konform um. Sie erneuerten dabei innerorts über 600 m Gleis zwischen der Buchenackerstrasse und dem Kreisel Q20. Das kantonale Tiefbauamt erneuerte zeitgleich die Kantonsstrasse. Der unter dem Gleis liegende Meteorwasserkanal wurde in die Strasse verlegt und alle Hausanschlüsse angepasst.



Bauarbeiten in Münchwilen.

### Intensive Arbeiten zur Umsetzung des Behindertengleichstellungsgesetzes (BehiG)

Am 1. Januar 2024 endete die 20-jährige Übergangsfrist für die Umsetzung des Behindertengleichstellungsgesetzes (BehiG) im öffentlichen Verkehr. In den letzten Jahren haben die AB viele Bahnhöfe und Haltestellen gesetzeskonform umgebaut. Sie ermöglichen damit Kundinnen und Kunden die ebenerdige Nutzung der Züge. Auf den Linien Frauenfeld–Wil, Gossau–Appenzell–Wasserauen und Trogen–St.Gallen–Appenzell verkehren bereits ausschliesslich moderne Fahrzeuge. Sie erfüllen alle Anforderungen des Behinderten-Gleichstellungsgesetzes. Nach einigen Anpassungen verkehren auf der Linie Altstätten–Gais neu zwei der bisher zwischen Gossau und Wasserauen eingesetzten Niederflur-Steuerwagen.

Bei baulich nicht den Vorschriften entsprechenden Haltepunkten erfüllen die AB das Gesetz mit anderen Massnahmen. Die AB bieten Hilfestellung durch Personal an, oder ein lokales Taxiunternehmen besorgt die Fahrt mit einem Rollstuhl taxi. Mit mindestens zwei Stunden Vorlauf können die Kundin und der Kunde beim Contact Center Handicap in Brig die Reise anmelden.

Die AB bedienen allerdings auch Haltestellen, die aufgrund ihrer Geometrie oder Längsneigung auch nach einer Erneuerung nicht autonom benutzt werden können. Auf der Strecke Altstätten–Gais nehmen die AB aufgrund der vielen steilen Haltestellen keine Anpassungen vor. Auf der Strecke Rorschach–Heiden kann das BehiG erst mit der Beschaffung von neuen Zügen erfüllt werden. Immerhin: Die AB haben 54 % der Haltestellen rechtzeitig umgebaut. Hier können 80 % der Kundinnen und Kunden autonom die Züge betreten.

#### **Neue Flachwagen erleichtern die Arbeit des Baudienstes**

Am 6. Dezember 2023 lieferte PVF Schienenfahrzeuge aus Ceska Lipa, Tschechien, den vierten und letzten der neuen Flachwagen für den Baudienst. Drei Wagen setzte der Baudienst im Oktober erstmals mit Erfolg für Schienen- und Schwellentransporte ein. Höhere Geschwindigkeit und Kapazität ermöglichen eine deutliche Steigerung der Transportleistung für Bauprojekte. Die neuen Verladekräne steigern Effizienz und Sicherheit.

Das neue Rollmaterial bietet den AB Gelegenheit, Anfang 2024 die alten Flach- und Schienenwagen stillzulegen. Der älteste Wagen stammt aus dem Jahr 1888. Er stand 136 Jahre zuverlässig im Dienst der AB.



Lieferung Flachwagen.

#### **Erfreuliches Ergebnis der AB-AutoGarage**

Die AB-AutoGarage in Heiden steigerte ihren Umsatz erneut und erarbeitete ein erfreuliches Ergebnis. Mit CHF 1'959'000 erzielte sie den höchsten Wert seit ihrem Bestehen. Das Dienstleistungsangebot der AutoGarage umfasst Reparaturen aller denkbaren Fahrzeuge. Die Garage bereitet Fahrzeuge auf die MFK vor und führt sie durch die Prüfstrasse. Sieben fachkundige Mitarbeitende, inklusive Lernende, tragen zu einem breiten und hochwertigen Angebot bei.



Autogarage Heiden.

# Unser Engagement für ein vielseitiges Kundenerlebnis

## Neue Fahrplanangebote und Angebotsentwicklung

Die AB entwickeln das Fahrplanangebot schrittweise und zielgerichtet. Am Sonntag, 10. Dezember 2023, gilt schweizweit der neue Fahrplan. Die AB erweiterten das Angebot auf der Linie Gossau–Appenzell–Wasserauen und verbesserten die Verbindungen in den Alpstein. So verkehren die Züge ab Sommer 2024 zwischen Appenzell und Wasserauen ohne Taktlücken. Für Wanderer und Ausflüglerinnen bieten die AB an Sonntagen eine neue Frühverbindung nach Wasserauen an.

Auch die mittelfristige Angebotsentwicklung wird konkreter. Für die Linien Rorschach Hafen–Heiden und Trogen–St.Gallen–Appenzell haben die AB Fahrplanvarianten ausgearbeitet und bewertet. Die Anschlüsse an das Netz des SBB-Fernverkehrs und die Vernetzung mit der S-Bahn St.Gallen stehen dabei im Zentrum der Überlegungen. Die Umsetzung soll in Schritten ab Dezember 2024 erfolgen.

## Saubere und pünktliche Züge

Die standardisierten Erhebungen von Testkunden gemäss den Vorgaben «QMS RPV» zeigen ein stabiles Bild bei der Erfüllung der Qualitätsansprüche von Kundinnen und Kunden. Die Zahlen in Bezug auf die Qualität der Fahrzeuge, der Haltestellen und der Pünktlichkeit haben sich auf einem sehr erfreulichen Niveau mit geringen Schwankungen eingependelt. So werden bei rund 300 Kontrollen im Jahr nur bei 15 Kontrollen einzelne Indikatoren beanstandet. Von 1'000 Zügen sind 974 Züge pünktlich an ihrem Bestimmungsbahnhof eingetroffen.

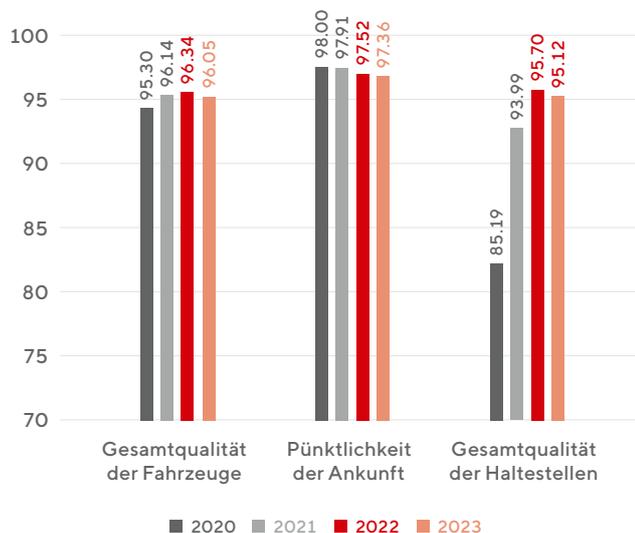
## Erfolgreicher Nostalgietag

Der von den AB in Zusammenarbeit mit der Stiftung Historische Appenzeller Bahnen organisierte Nostalgietag zog Anfang Mai rund 400 Interessierte nach Appenzell. Die AB nahmen die Gäste mit auf eine Reise in die Vergangenheit. Ab Appenzell fuhren drei verschiedene historische Zugkompositionen in drei unterschiedliche Richtungen. Der Triebwagen «Föfi» (ehemalige grüne St.Gallen–Gais–Appenzell Bahn) nach Gais, der Triebwagen «Drissgi» (ehemalige rote Appenzeller Bahn) nach Jakobsbad und die Sântisbahn nach Wasserauen.



Nostalgietag.

## QMS RPV-Jahresvergleich



Bewertung QMR RVP 2020–2023  
(Qualitätsmesssystem im regionalen Personenverkehr)

### Vermarktung Linie Altstätten–Gais

Der Erhalt der Zahnradbahn Altstätten–Gais ist nach den Vorstellungen der Kantone St.Gallen und Appenzell Ausserrhoden bis 2035 gesichert. Um eine spätere Stilllegung zu verhindern und die Linie langfristig zu sichern, muss die Zahnradbahn an Attraktivität gewinnen. Eine im Jahr 2022 gegründete Arbeitsgruppe hat im Berichtsjahr einige Aktivitäten mit spürbarer Resonanz umgesetzt: Kombiangebot Kaffee & Zahnradbahn, Bierdegustation an der Zahnradbahn, Gruppenangebote «Geschichte und Tradition» in Zusammenarbeit mit der Sperre Stoss und der Weissküferei & Drechslerei Mösli, Altstätter Berglauf, Märliwagen.



Bierdegustation an der Zahnradbahn.



Gruppenangebote an der Linie AG.



Märliwagen.

### Neuer Flauderzug auf der Linie Altstätten–Gais

Schmetterlinge oder Flickflauder, wie sie in Appenzell Innerrhoden genannt werden, zieren seit kurzem zwei Wagen auf der Linie Altstätten–Gais. Im Rahmen der BehiG-Anpassungen haben die AB die Pendelzüge auf der Linie Altstätten–Gais (AG-Pendel) erneuert. Neben technischen Arbeiten wie Fahrwerks- und Rostsanierungen sind die Fahrzeuge im Design der übrigen AB-Züge gestaltet und in einer Kooperation mit Goba neu foliert worden.



Flauderzug.

### Die AB-Familienwelt wächst

Das AB-Maskottchen, die Sennenhündin Abelina, begleitet die Fahrgäste auf ihren Reisen. Am Märli- tag im Juni begeisterte Abelina, zusammen mit Arnika und Jacobi vom Kronberg, die Kinder. Abelina zeigt sich auch im Kundenmagazin, auf Kinderbilletten und weiteren Drucksachen.



Abelina mit Arnika und Jacobi am Märli- tag beim Kronberg.



Maskottchen Abelina.

### Neuausrichtung Verkauf

Veränderungen im Kundenverhalten und neue Technolo- gien veranlassten die AB zu einer Neuausrichtung im Ver- kauf. Der Trend zu digitalen Informations- und Verkaufskanälen hat den Absatz von Billetten und Abonnemen- ten bei den AB in jüngster Zeit massgeblich geprägt: Die Um- sätze an den AB-eigenen Verkaufsstellen in Appenzell und Heiden nehmen seit Jahren stetig ab. Die AB konzen- trieren sich deshalb zukünftig auf den Standort Appenzell. In Heiden können die Fahrgäste beim Mercato Shop weiterhin öV-Billette kaufen. Die dort ansässige Tourist- info gibt Auskunft zu touristischen Fragen.



Bahnhof Heiden.

### Neues Kleid für die Sommerwagen

Die AB haben die bereits 148 Jahre alten Sommerwagen der Rorschach-Heiden-Bergbahn revidiert. Sie erhielten einen Neuanstrich und ein aufgefrischtes Erschei- nungsbild. Trotz oder gerade wegen ihres hohen Alters sind sie für das touristische Angebot auf der RHB-Strecke immer noch unentbehrlich und erfreuen sich bei Kundinnen und Kunden grosser Beliebtheit.



Sommerwagen RHB.

# Unsere Verpflichtung: Erhalt der Substanz

## Biodiversitätsbericht

Das Thema Biodiversität wird bei allen Projekten der AB standardmässig berücksichtigt. Die im Biodiversitätskonzept definierten Massnahmen wie Ökoflächen, Steinlinien, Asthaufen usw. zum Erhalt und zur Förderung der Artenvielfalt werden proaktiv umgesetzt. Im Unterhalt hat dies gewisse Mehraufwendungen zur Folge. Der Einsatz von Pflanzenschutzmitteln wird konsequent verringert, wobei parallel mehrjährige Versuche zur Unkrautbekämpfung mit heissem Wasser laufen. Bei der Böschungspflege kommt ein Balkenmäher zum Einsatz. Er löst den Mulcher ab. Bevor das Schnittgut zusammengenommen wird, besteht für die Kleintiere die Möglichkeit, sich im Boden zu verkriechen und damit zu überleben. Das Thema stiftet Sinn und es macht Freude, die Entwicklung an den einzelnen Standorten zu beobachten.

## Bauarbeiten zwischen Zürchersmühle und Urnäsch

Vorarbeiten im Frühjahr und sechs Wochen Totalsperre von Oktober bis Dezember waren notwendig, um die Haltestellen Zürchersmühle und Urnäsch sowie die Strecke dazwischen zu sanieren. Die AB erstellten auf der Strecke die Entwässerung, Stützmauern und zwei Bachdurchlässe neu. Im Frühjahr 2024 wird als letzter Schritt das Gleis erneuert. Die sonst schon sehr grossen logistischen Herausforderungen verschärften sich durch schlechtes Wetter und einen schwierigen Untergrund.



Fahrbahnerneuerung Zürchersmühle.

## Fahrzeuginstandhaltung

Der Substanzerhalt des AB-Rollmaterials bedingt neben den beschriebenen Refits einen zuverlässigen Unterhalt. Die Tango- und Walzer-Züge erreichen bereits Fahrleistungen von ca. 450'000 bzw. 750'000 km. Im Jahr 2023 starteten die ersten Drehgestellrevisionen, welche sich über einen längeren Zeitraum erstrecken werden.

Bei den älteren Fahrzeugen ergriff die AB Massnahmen zur Bewältigung von alterungsbedingten Mängeln. Diese reichen vom Komplettersatz nicht mehr erhältlicher Baugruppen über die Evaluation von Partnern für spezielle Reparaturen bis zur Schaffung von gezielten Ersatzteilreserven.

# Unser Personal, unsere Kultur

## 30 neue Mitarbeitende begrüsst

Am 13. November 2023 begrüsst Direktor Thomas Baumgartner und Silvia Bargähr, Leiterin Personal, 30 neue Mitarbeitende und hiessen sie bei den AB herzlich willkommen. An diesem Begrüssungstag präsentierten die Mitglieder der Geschäftsleitung sowie verschiedene Fachspezialisten viel Wissenswertes aus allen Bereichen. Sie stellten aktuelle Projekte vor und erläuterten die Unternehmenskultur wie kundenorientiertes Denken und Handeln. Ferner berichteten sie über Themen aus den Bereichen Arbeitssicherheit, Gesundheitsschutz, Anstellungsbedingungen sowie Qualitätsmanagement. Das gemeinsame Mittagessen mit den Mitgliedern der Geschäftsleitung rundete den Anlass ab.

## Aus- und Weiterbildungen als Schlüssel zum Erfolg

Als wichtige Arbeitgeberin in der Region und für die Branche ist es für die AB von grosser Bedeutung, kontinuierlich in die Entwicklung ihrer Mitarbeitenden zu investieren. Die Förderung von Aus- und Weiterbildungen auf allen Ebenen ist für die AB eine Selbstverständlichkeit.

## Führungskräfteentwicklung

Nicht nur die technische Expertise, sondern auch die Führungskompetenz des Kadermitarbeitenden ist entscheidend für den Erfolg der AB. Durch gezielte Trainings und Workshops stärken die AB Managementfähigkeiten des Kaderns und fördern deren persönliche Weiterentwicklung.

## Fachkurse für Expertisen und Innovation

Die AB bieten zusammen mit dem Verbund RAILplus ein breites Spektrum an Fachkursen in den Bereichen Lokpersonal, Reinigungsmitarbeitende, Zugverkehrsleitende sowie Kundenbegleitung an.

## Grundausbildung von Fachkräften

Um auch zukünftig gut qualifizierte Fachkräfte einsetzen zu können, engagieren sich die AB aktiv in der Ausbildung von Lernenden. Sie bieten Ausbildungsplätze in verschiedenen Berufsfeldern an, darunter Gleisbauer/in, Automobilfachmann/-fachfrau, Mitarbeiter/in Reinigung, KV-Lernende und neu ab diesem Jahr Fachfrau/Fachmann ÖV im Rahmen eines Rotationsausbildungsplatzes.

## Führungswechsel Abteilung Rollmaterial

Dominic Graber, Leiter Rollmaterial/Werkstätten und Mitglied der Geschäftsleitung, hat im Berichtsjahr eine neue Herausforderung angenommen und die AB per 31. Oktober 2023 verlassen. Dominic Graber prägte seit seinem Eintritt am 1. Juni 2012 die Fahrzeugbeschaffungen. Unter seiner Leitung haben die AB auf den Linien Frauenfeld-Wil, Gossau-Appenzell-Wasserauen und Trogen-St.Gallen-Appenzell insgesamt 21 neue Züge in Betrieb genommen. Zudem setzte er das Werkstattkonzept um. Dieses bringt im Wesentlichen eine Optimierung. Die Werkstätten Herisau, Speicher und Gais sind oder werden aufgehoben und durch das Servicezentrum Appenzell ersetzt. Dieses wird Ende 2024 in Betrieb genommen. Es ermöglicht die effiziente Instandhaltung der Flotte mit zeitgemässen Arbeitsbedingungen und den notwendigen Hilfsmitteln. Dominic Graber war zudem stark prägend beim Beschaffungsprozess für das neue, autonom verkehrende Fahrzeug auf der Linie Rheineck-Walzenhausen. Der Verwaltungsrat bedankt sich bei Dominic Graber für seinen engagierten Einsatz und wünscht ihm auf seinem Weg alles Gute.

Der Verwaltungsrat wählte Alain Brunold, geboren 1985, wohnhaft in Elsau, als neuen Leiter Rollmaterial/Werkstätten und Mitglied der Geschäftsleitung. Er wird seine Funktion am 1. April 2024 antreten. Wir heissen Alain Brunold bereits jetzt herzlich willkommen.

In der Zwischenzeit führt Martin Stamm, stellvertretender Abteilungsleiter, die Abteilung mit Umsicht und einem grossen Zusatzengagement.

### Engagement für ein systematisches betriebliches Gesundheitsmanagement

Mit einem systematischen betrieblichen Gesundheitsmanagement leisten die Appenzeller Bahnen einen wichtigen Beitrag zum Erhalt und zur Förderung der Gesundheit und der Motivation ihrer Mitarbeitenden. Indem sie mit organisatorischen und individuellen Massnahmen die Ressourcen der Mitarbeitenden stärken und psychische Belastungen im Arbeitsalltag reduzieren, stärken sie nicht nur ihre Mitarbeitenden, sondern auch den Betrieb.

Das AB-betriebliche Gesundheitsmanagement unter dem Motto «sicher, gesund & zwäg» wird auch als wirkungsvolles Instrument für die Positionierung der Arbeitgebermarke, die Bindung der Mitarbeitenden, die Reduktion der Fluktuationsrate und die Rekrutierung neuer Fachkräfte eingesetzt.



Der Grundstein des Erfolgs liegt in der Präventionskultur. Sie bestimmt die Art und Weise, wie alle Mitarbeitenden Sicherheit und Gesundheit leben und ihre Eigenverantwortung wahrnehmen.

### Employer Branding – unsere Arbeitgebermarke stärken

Die Gewinnung und das Halten von Fachkräften ist heute im Personalbereich die Königsdisziplin. Die Sicherstellung genügender und qualifizierter Personalressourcen wird auch für die AB zu einem kritischen Erfolgsfaktor. Die AB starteten ein umfangreiches Programm zur Stärkung der Arbeitgebermarke. Ein Kernteam erarbeitete die verbindenden Elemente für ein gemeinsames Wertversprechen in der Zusammenarbeit für AB-Mitarbeitende und jene, die es noch werden möchten – ganz im Sinn der Fachkräftegewinnung.

### Partizipativer kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) eingeführt

Die AB schufen eine Plattform für Mitarbeitende, damit diese ihre Überlegungen platzieren können. Mit dem Instrument KVP kann in wenigen Minuten eine Idee, ein Verbesserungsvorschlag oder eine Auffälligkeit aus dem Arbeitsumfeld einfach erfasst und gemeldet werden.



Die Mitarbeitenden nutzen das Instrument rege. Die AB-interne Arbeitsgruppe «Ideen&Innovationen» setzt sich mit den Eingaben auseinander. Von den 47 seit der Lancierung im Jahr 2023 eingereichten Verbesserungsvorschlägen sind zwei Drittel Hinweise und ein Drittel Ideen oder Innovationen. So konnten insgesamt 16 Ideen umgesetzt werden, 21 sind noch in Abklärung. Bei zehn Meldungen sehen die Verantwortlichen keine Möglichkeit, diese umzusetzen. Zu den umgesetzten Themen zählen unter anderem die konsequente Du-Kultur auf allen Hierarchiestufen, eine Kampagne zur Sensibilisierung der Fahrgäste im Umgang mit E-Tickets oder Sicherheitsthemen wie die Optimierung von Beleuchtungen rund um die Werkstatt Gais.

### InfoSnack über Mittag

Mit regelmässigen Veranstaltungen auf freiwilliger Basis fördern die AB den Austausch zwischen den Abteilungen und unter den Mitarbeitenden sowie den Wissenstransfer. Dazu werden zweimonatlich Referate von und für Mitarbeitende gehalten – zu fachspezifischen, aber auch rein unterhaltungsmässigen Themen. Im Jahr 2023 ermöglichte der Projektleiter Martin Stamm einen Blick in die Projektarbeiten für die neue Rheineck-Walzenhausen-Bahn. Kommunikationsspezialistin Maja Bretscher gab eine kurze Schulung über das Drehen von Kurzfilmen mit dem Smartphone, und Bahnmeister Guido Städler stellte die Massnahmen zur Förderung der Biodiversität entlang der Strecke vor. Nach der Totalsperre der Strecke Frauenfeld-Wil informierte der Projektleiter Beat Senti über die umgesetzten Massnahmen. An der letzten Veranstaltung im Jahr teilte Jürgen Schellander seine persönlichen Erfahrungen einer Ironman-Teilnahme.

Die Veranstaltungen werden aufgezeichnet, sodass alle Mitarbeitenden die Möglichkeiten haben, in die entsprechenden Themen einzutauchen.

# Was uns 2024 beschäftigen wird

## **Angebot 2025**

Die AB haben 2022 die Kreuzungsstelle Eggli erstellt. Diese bietet eine zusätzliche Kreuzungsmöglichkeit. Sie soll für die Einführung von Schnellzügen dienen. Die AB planen einen grösseren Fahrplanwechsel mit einem Angebotsausbau. Damit sollen die Anschlüsse an die IC-Züge ab St.Gallen bis zur Inbetriebnahme der Doppelspur Teufen zumindest in der Lastrichtung konsequenter sichergestellt werden. Zudem wollen die AB den Anschluss in Appenzell aus St.Gallen nach Wasserauen und Jakobsbad wieder herstellen.

## **Eröffnung Servicezentrum und der grosse Umzug**

Das Servicezentrum wird Ende 2024 im Wesentlichen fertiggestellt sein. Die Vorbereitungen für den Umzug sind bereits in Arbeit. Dabei planen die Betroffenen der Fachbereiche Rollmaterial, Elektrodienst, Baudienst, Fahrleitungsdienst und Reinigung gemeinsam die Logistik, Lagereinteilung, Lagerbewirtschaftung usw. Letztlich geht es darum, am neuen Standort zusammenzuwachsen und Synergien zu nutzen. Die gemeinsame Nutzung von Sozialräumen, Lager und Inventar bedingt ein gutes Einvernehmen. Läuft alles nach Plan, können das Lager ab dem 1. Dezember 2024 und die Büros/Werkstätten der Infrastruktur im Januar 2025 bezogen werden. Der Umzug der Abteilung Rollmaterial folgt im Februar 2025. Im Frühjahr 2025 wird das Servicezentrum im Rahmen der 150-Jahr-Feier der AB eingeweiht.

## **Sitterviadukt Appenzell**

Der Ingenieur Louis Kürsteiner aus Gais erstellte das Viadukt Appenzell mit dem Bau der Strecke Gais – Appenzell im Jahr 1903/1904. Das Bauwerk ist in einem ausreichend bis schlechten Zustand und wird 2024 von Grund auf saniert. Es ist das grösste Brückenbauwerk der Appenzeller Bahnen und als Kulturobjekt im Inventar der Feuerschaugemeinde Appenzell eingetragen. Mit der Sanierung wird im Bereich der Bogenbrücke ein neuer Brückentrog nach der Normalbauweise RhB erstellt. Damit kann das darunterliegende Stampfbetongewölbe vor eindringender Nässe geschützt werden. Neue Konsolsteine und Abdeckplatten nähern das Aussehen der Brücke dem Ursprungszustand an. Die Stahlbrücke über die Sitter wird zur Erneuerung des Korrosionsschutzes und zum Auswechseln diverser Stahlträger im Frühjahr ausgehoben und bis zum Wiedereinbau im Herbst durch eine Hilfsbrücke ersetzt.

## **Ausblick: 150 Jahre AB: Jubiläum im Jahr 2025**

Im Jahr 2025 werden die Appenzeller Bahnen ihr 150-Jahr-Jubiläum gebührend feiern. Die Vorbereitungsarbeiten sind gestartet. Der Ideenstrass an Massnahmen ist gross und erste Kontakte mit Partnern sind geknüpft. Die Projekte werden schrittweise geschärft und ausgearbeitet. Die AB versprechen ein spannendes 2025. Freuen auch Sie sich bereits darauf.



## Eignerstrategie

Die AB orientieren sich an den Interessen ihrer Anspruchsgruppen. Kundinnen und Kunden, Eigentümer wie Bund und Kantone, aber auch Gemeinden und Bezirke, Mitarbeitende, Geschäftspartner und die Öffentlichkeit zählen dazu. Die von den Eignern Eidgenossenschaft, Kantone AR, AI, SG und TG sowie der Stadt St.Gallen unterzeichnete Eignerstrategie legt die Grundlagen fest. In erster Linie erwarten die Eigner von den AB einen effektiven und effizienten Umgang mit den Mitteln, die Bewirtschaftung der Infrastruktur nach den gesetzlichen Vorgaben und die Erbringung der Verkehrsleistungen nach den Qualitätskriterien des Bundes. Der Verwaltungsrat nimmt seine ihm übertragene Verantwortung wahr und führt einen offenen Dialog mit allen Anspruchsgruppen. Mit den Eignern finden jährliche Eignerggespräche statt. Die AB mit öffentlichen Aufgaben und Abgeltungen sind transparent.

## Rechtsform und Aktionariat

Die AB sind eine privatrechtlich organisierte Aktiengesellschaft gemäss Art. 620 ff. OR mit Sitz in Herisau. Zweck und Organisation der Gesellschaft sind in den Statuten vom 11. Juni 2021 festgelegt. Im Eisenbahngesetz (EBG) sind Regelungen zur Organisation sowie zum Rechnungswesen beschrieben. Das Aktienkapital beträgt CHF 20'095'050.- und ist eingeteilt in 20'095'050 Aktien von je CHF 1.- Nennwert. Sämtliche Aktien lauten auf den Namen. Sie sind vollständig liberiert. Gegenüber der Gesellschaft gilt nur als Aktionärin oder Aktionär, wer im Aktienbuch eingetragen ist. Namenaktien dürfen nur mit Zustimmung des Verwaltungsrates übertragen werden. Eigentümer der AB sind: Bund (39%), Kanton TG (11.26%), Kanton SG (5.91%), Kanton AR (7.3%), Kanton AI (2.8%), Stadt St.Gallen (3.5%), Gemeinden/Bezirke (16.9%) und Private (4.8%). Im eigenen Bestand befinden sich 0.5% der Aktien; noch nicht von Inhaberpapieren in Namenaktien umgetauscht sind 8.0% des Aktienkapitals.

## Revisionsstelle

Für das Geschäftsjahr 2023 beauftragten die Appenzeller Bahnen Price Waterhouse Coopers, St.Gallen, mit der Rechnungsrevision. PricewaterhouseCoopers AG, St.Gallen, hat die Jahresrechnung 2023 geprüft.

## Generalversammlung

Die ordentliche Generalversammlung (GV) fand am 16. Juni 2023 in der Aula Gringel in Appenzell statt. Die AB begrüßten 319 Aktionärinnen und Aktionäre und 29 Gäste. Die Aktionärinnen und Aktionäre genehmigten den Geschäftsbericht und die Jahresrechnung 2022 unter Kenntnisnahme des Revisionsberichts. Den Mitgliedern des Verwaltungsrates erteilten sie Entlastung. Die GV wählte Vera Stiffler, Chur, als Mitglied des Verwaltungsrates und PricewaterhouseCoopers AG, St.Gallen, als Revisionsstelle für das Jahr 2023.

## Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat beriet sich an sechs Sitzungen. Dazu kamen mehrere Sitzungen des Finanzausschusses, des Infrastrukturausschusses und des im Sommer 2023 gebildeten Personalausschusses. Im Fokus standen die Investitionsprojekte Servicezentrum Appenzell und Verwaltungsgebäude Herisau, die Fahrzeugbeschaffung RhW und das Flotten- und Betriebskonzept der RHB sowie die Umsetzung der Strategie Personal. Der Verwaltungsrat wählte Alain Brunold als Leiter Rollmaterial/Werkstätten und Mitglied der Geschäftsleitung. Er genehmigte zudem die neuen Anstellungsbedingungen für das Personal und setzte Akzente bei den weiteren Schritten im Bereich der Immobilien.

## Jahresentschädigung Verwaltungsrat:

| in CHF                     | 2023           | 2022           |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Pauschalentschädigung      | 84'733         | 78'000         |
| Sitzungsgelder             | 41'500         | 45'100         |
| <b>Gesamtentschädigung</b> | <b>126'233</b> | <b>123'100</b> |

## Geschäftsleitung

Die Geschäftsleitung besteht aus sieben Mitgliedern. Sie wird vom Direktor geführt und trifft sich in der Regel alle 14 Tage zu einer ordentlichen Sitzung. Sie verantwortet die Geschäftsführung, soweit diese nicht dem Verwaltungsrat vorbehalten ist.

# Die Mitglieder



## Die Mitglieder des Verwaltungsrates

Stand 31.12.2023



Dr. Ernst Boos  
Präsident



Carlo Parolari  
Vize-Präsident



Köbi Frei



Markus Geyer



Peter Jans



Thomas Rechsteiner



Vera Stiffler



Daniel Weder

## Die Mitglieder der Geschäftsleitung



Thomas Baumgartner  
Direktor



Silvia Bargähr  
Leiterin Personal



Dominic Graber  
Leiter Rollmaterial/Werkstätten,  
bis 31.10.2023



Thomas Halter  
Leiter Kundendienst/Betrieb



Marielle Müller  
Leiterin Unternehmens-  
entwicklung



Roland Rhyn  
Leiter Finanzen/Services



Roland Steingruber  
Leiter Infrastruktur



Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung  
<https://appenzellerbahnen.ch/personen>

# Dank und Antrag



## Dank

Verwaltungsrat, Geschäftsleitung, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bedanken sich bei unseren Kundinnen und Kunden. Sie haben den AB ihre Unterstützung durch die gegenüber dem Vorjahr vermehrte Nutzung bewiesen.

Ein besonderer Dank gilt unseren Leistungsbestellern Bund und Kantone für die Finanzierung der ungedeckten Kosten des Verkehrs, der Investitionen in die Infrastruktur und des Betriebs der Infrastruktur. Die AB haben im Vergleich zum Vorjahr mit einer leicht tieferen Abgeltung im Regionalverkehr weniger Subventionen beansprucht.

Das gute Jahresergebnis, die Pünktlichkeit, die Sauberkeit und die Sicherheit waren nur möglich dank dem grossen Einsatz der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Flexibilität wurde gelebt und Gastfreundschaft bewiesen. Dafür bedanken wir uns sehr.

## Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung, das Jahresergebnis wie folgt zu verwenden:

- Zuweisung von CHF 1'649'430 der Reserve gemäss Art. 36 Personenbeförderungsgesetz PBG (gesetzlich vorgegeben);
- Entnahme von CHF 917'240 der Reserve gemäss Art. 67 Eisenbahngesetz EBG (gesetzlich vorgegeben);
- Zuweisung von CHF 38'636 der Reserve gemäss Art. 671 Obligationenrecht OR (gesetzlich vorgegeben);
- Zuweisung von CHF 685'053 der freien Reserve.

Herisau, 24. April 2024

Der Präsident des Verwaltungsrates

Dr. Ernst Boos

Der Direktor

Thomas Baumgartner



## Ertrag aus ordentlichem Geschäft



Reiseverkehrsertrag  
**16'262'416**  
+12,8%



Abgeltung  
**45'808'519**  
+9,0%



Nebenertrag  
**7'968'346**  
-39,8%

## Aufwand aus ordentlichem Geschäft



Personalaufwand  
**26'778'542**  
+5,9%



Sachaufwand  
**19'737'374**  
-4,8%



Abschreibungen  
**21'735'168**  
-6,8%



### Betriebsertrag

Die positive Nachfrageentwicklung hielt auch 2023 an. Im Vergleich zu 2022 reisten rund 6 % mehr Reisende mit den AB. Damit wurde das Vorkrisenniveau erreicht. Die letztlich relevante Grösse «Verkehrsertrag» wuchs um knapp 13 %. Folglich resultierte pro Personenkilometer ein höherer Ertragssatz. Für die Erhöhung des Kostendeckungsgrades ist dies eine unabdingbare Voraussetzung. Die Abgeltungen für den Personenverkehr und die Infrastruktur werden mit den Bestellern vorab vereinbart und können entsprechend budgetiert werden. Die Abgeltung Infrastruktur wird zusätzlich beeinflusst durch den tatsächlichen Abschreibungsaufwand, reduziert um allfällige Erträge aus Grundstückverkäufen. Die im Vergleich zum Vorjahr starke Zunahme der Infrastrukturabgeltung ist mit dem Verkauf des Grundstücks in der Ruckhalde im Jahr 2022 begründet. Der gleiche Geschäftsfall ist auch der Grund für die deutliche Abnahme des Nebenertrags. Andererseits konnte mit dem Verkauf der Lok Ge 4/4 1 ein unerwarteter Ertrag erzielt werden.

### Material- und Dienstleistungsaufwand

Die AB traten per Dezember 2022 die Konzession für die Buslinie Teufen-Speicherschwendi an PostAuto ab. Entsprechend reduzierte sich der Einkauf von Betriebsleistungen.

Innerhalb der Instandhaltung Infrastruktur fielen vor allem für den Unterhalt der Sicherungsanlagen weniger Aufwendungen an als im Vorjahr. Diese Entwicklung entsprach der Planung. Insgesamt resultierte eine geringe Budgetabweichung von 0.4 %.

In der Position Instandhaltung Fahrzeuge sind sowohl die Materialeinkäufe für die AB-AutoGarage als auch für den Unterhalt der Schienenfahrzeuge verbucht. Die erfreuliche Umsatzentwicklung der AB-AutoGarage bedingte auch einen erhöhten Aufwand. Im Gegenzug ergaben sich Einsparungen bei den Schienenfahrzeugen. Insgesamt bewegte sich der Aufwand auf dem Niveau des Vorjahres.

Auch im Jahr 2023 profitierten die AB vom frühzeitigen Stromeinkauf. Sie unterzeichneten die Lieferverträge bereits vor Jahren. Ab 2024 erfolgt leider eine markante Preissteigerung.

### Personalaufwand

Der durchschnittliche Personalbestand erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um sechs Vollzeitstellen. Es waren aber immer noch nicht alle Stellen besetzt. Teilweise mussten die Leistungen darum extern bezogen werden. Die geplante Reduktion der Zeitguthaben konnte nicht wie vorgesehen umgesetzt werden. Immerhin wirkte die lange Feiertagsbrücke ab Mitte Dezember einem weiteren Anstieg der Zeitsaldi entgegen.

Erstmalig stellten die AB nicht nur die vorhandenen Zeitguthaben zurück, sondern auch die Pro-rata-Ansprüche der Dienstaltersgeschenke. Weil die auflaufenden Ansprüche nicht in jedem Fall fällig werden – nur bei der ordentlichen Pensionierung besteht ein effektiver Pro-rata-Anspruch – ist die Eintretenswahrscheinlichkeit mit einem entsprechenden Faktor berücksichtigt.

Insgesamt resultierte im Vergleich zum Vorjahr eine Erhöhung des Personalaufwands um 5.9 %. Die Abweichung zum Budget betrug 0.5 %.

### Nicht aktivierbare Investitionsaufwendungen und Abschreibungen

Nachdem die AB im 2022 zusätzliche Abschreibungen auf Projektierungskosten und auf Schienenfahrzeuge vornahmen, bewegten sich die Aufwendungen im 2023 im ordentlichen Rahmen. Bei den nicht aktivierbaren Investitionen sind aber immer gewisse Schwankungen möglich. Diese bleiben innerhalb der Sparte Infrastruktur ergebnisneutral, da sie jeweils über die Abgeltung Infrastruktur eins zu eins kompensiert werden.

### Finanzerfolg

Die laufende Investitionstätigkeit der Sparte RPV (Regionaler Personenverkehr) löste die Aufnahme von weiterem Fremdkapital aus. Zwar ermöglicht die Solidarbürgschaft des Bundes attraktive Finanzierungsbedingungen. Trotzdem stieg der Zinsaufwand im Vergleich zum Vorjahr spürbar an. In den kommenden Jahren ist mit einer weiteren Zunahme zu rechnen.

Roland Rhy, Leiter Finanzen/Services

## Erfolgsrechnung



|   | Erläuterungen | 2023<br>CHF       | 2022<br>CHF       |
|---|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>Total Betriebsertrag</b>   |               | <b>70'068'112</b> | <b>69'730'108</b> |
| <b>Verkehrsertrag</b>   |               | <b>16'291'247</b> | <b>14'448'058</b> |
| Reiseverkehrsertrag   |               | 16'262'416        | 14'412'914        |
| Extrafahrten  |               | 17'368            | 22'971            |
| Trassennutzung  |               | 11'463            | 12'173            |
| <b>Abgeltungen</b>  |               | <b>45'808'519</b> | <b>42'038'751</b> |
| Abgeltung Personenverkehr   |               | 22'258'183        | 22'947'416        |
| Abgeltung Infrastruktur   | 1             | 23'550'336        | 19'091'335        |
| <b>Nebenertrag</b>  |               | <b>7'968'346</b>  | <b>13'243'299</b> |
| Mietertrag  |               | 1'229'460         | 1'212'956         |
| Betriebs-, Unterhalts- und Dienstleistungen                           |               | 2'444'451         | 2'132'268         |
| Verkaufsprovisionen   |               | 970'215           | 949'498           |
| Eigenleistungen für Anlagenrechnung                                   |               | 2'439'783         | 2'286'313         |
| Übrige Nebenerträge   | 2             | 884'437           | 6'662'264         |
| <b>Total Betriebsaufwand</b>  |               | <b>68'251'084</b> | <b>69'352'954</b> |
| <b>Material- und Dienstleistungsaufwand</b>                           |               | <b>9'268'427</b>  | <b>9'967'402</b>  |
| Betriebsleistungen  |               | 711'780           | 981'530           |
| Instandhaltung Infrastruktur  |               | 4'461'069         | 4'807'333         |
| Instandhaltung Fahrzeuge  |               | 2'174'273         | 2'219'536         |
| Traktionsenergie  |               | 1'872'098         | 1'905'270         |
| Übriger Material- und Dienstleistungsaufwand                          |               | 49'207            | 53'733            |
| <b>Personalaufwand</b>  |               | <b>26'778'542</b> | <b>25'283'917</b> |
| Löhne   |               | 20'632'830        | 19'535'577        |
| Sozialversicherungen  |               | 3'885'760         | 3'731'929         |
| Übriger Personalaufwand   |               | 2'259'952         | 2'016'411         |
| <b>Übriger Betriebsaufwand</b>  |               | <b>8'912'633</b>  | <b>7'973'712</b>  |
| Miete   |               | 302'831           | 293'716           |
| Unterhaltsleistungen  |               | 955'835           | 793'639           |
| Fahrzeugaufwand   |               | 199'159           | 202'894           |
| Versicherungen, Abgaben, Gebühren                                     | 3             | 2'205'825         | 2'038'995         |
| Energie und Entsorgung  |               | 549'302           | 501'487           |
| Verwaltung  | 4             | 2'397'824         | 2'177'289         |
| Informatik und Telefonie  |               | 1'338'266         | 1'135'402         |
| Werbung   |               | 572'940           | 513'812           |
| Übriger Betriebsaufwand   |               | 390'651           | 316'478           |
| <b>Nicht aktivierbare Investitionsaufwendungen</b>                    |               | <b>1'556'314</b>  | <b>2'796'761</b>  |
| Nicht aktivierbare Investitionsaufwendungen ohne Sparte Infrastruktur |               | 92'272            | 22'749            |
| Nicht aktivierbare Investitionsaufwendungen Sparte Infrastruktur      |               | 1'464'042         | 2'774'012         |
| <b>Abschreibungen</b>   |               | <b>21'735'168</b> | <b>23'331'162</b> |
| Abschreibungen ohne Sparte Infrastruktur                              |               | 8'598'830         | 9'915'453         |
| Abschreibungen Sparte Infrastruktur                                   |               | 13'136'338        | 13'415'709        |
| <b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>  |               | <b>1'817'028</b>  | <b>377'154</b>    |

## Finanzen/Services

### Erfolgsrechnung

|   | Erläuterungen | 2023<br>CHF      | 2022<br>CHF     |
|---|---------------|------------------|-----------------|
| <b>Finanzerfolg</b>                         |               | <b>-310'935</b>  | <b>-238'304</b> |
| Finanzertrag                                | 5             | 116'706          | 52'523          |
| Finanzaufwand                               | 6             | -427'641         | -290'827        |
| <b>Ordentliches Ergebnis</b>                |               | <b>1'506'093</b> | <b>138'850</b>  |
| <b>Erfolg betriebsfremde Liegenschaften</b> |               | <b>-51'846</b>   | <b>41'873</b>   |
| Ertrag betriebsfremde Liegenschaften        |               | 73'909           | 79'412          |
| Aufwand betriebsfremde Liegenschaften       |               | -125'755         | -37'539         |
| <b>Ausserordentlicher Erfolg</b>            |               | <b>-</b>         | <b>-</b>        |
| Ausserordentlicher Ertrag                   |               | -                | -               |
| Ausserordentlicher Aufwand                  |               | -                | -               |
| <b>Unternehmenserfolg vor Steuern</b>       |               | <b>1'454'247</b> | <b>180'723</b>  |
| Steuern                                     |               | 1'631            | 9'315           |
| <b>Unternehmenserfolg nach Steuern</b>      |               | <b>1'455'878</b> | <b>190'038</b>  |

## Bilanz



|  | Erläuterungen | 31.12.2023<br>CHF  | 31.12.2022<br>CHF  |
|--|---------------|--------------------|--------------------|
| <b>Total Aktiven</b>                             |               | <b>538'376'855</b> | <b>498'767'368</b> |
| <b>Umlaufvermögen</b>                            |               | <b>28'085'943</b>  | <b>28'037'909</b>  |
| Flüssige Mittel                                  |               | 15'416'457         | 17'243'105         |
| Wertschriften                                    |               | -                  | 318'244            |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 7             | 3'722'381          | 1'340'083          |
| Übrige kurzfristige Forderungen                  | 8             | 1'733'672          | 4'579'502          |
| Vorräte und nicht fakturierte Leistungen         | 9             | 3'876'152          | 2'848'643          |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                       | 10            | 3'337'281          | 1'708'332          |
| <b>Anlagevermögen</b>                            |               | <b>510'290'912</b> | <b>470'729'459</b> |
| Finanzanlagen                                    | 11            | 369'381            | 132'800            |
| Buchwert Sachanlagen                             | 17            | 436'235'379        | 417'056'610        |
| Anschaffungswert                                 |               | 707'825'911        | 680'465'503        |
| Kumulierte Abschreibungen                        |               | -271'590'532       | -263'408'893       |
| Anlagen im Bau und Anzahlungen                   | 17/18         | 73'686'152         | 53'540'049         |
| <b>Total Passiven</b>                            |               | <b>538'376'855</b> | <b>498'767'368</b> |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                |               | <b>33'024'236</b>  | <b>29'562'492</b>  |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 12            | 12'290'383         | 12'429'939         |
| Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten      | 13            | 8'000'000          | 5'200'000          |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten            | 14            | 5'410'176          | 5'488'942          |
| Passive Rechnungsabgrenzung                      | 15            | 7'121'775          | 6'355'846          |
| Kurzfristige Rückstellungen                      | 19            | 201'902            | 87'765             |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                |               | <b>473'960'280</b> | <b>439'268'416</b> |
| Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten      | 16            | 84'000'000         | 77'000'000         |
| Übrige langfristige Verbindlichkeiten            | 14            | 385'823'005        | 358'446'017        |
| Langfristige Rückstellungen                      | 19            | 4'137'275          | 3'822'399          |
| <b>Eigenkapital</b>                              |               | <b>31'392'339</b>  | <b>29'936'460</b>  |
| Aktienkapital                                    |               | 20'095'050         | 20'095'050         |
| Gesetzliche Gewinnreserven                       |               | 4'880'574          | 4'807'475          |
| Reserven gemäss Art. 671 OR                      |               | 274'392            | 268'236            |
| Reserven gemäss Art. 36 PBG                      |               | 2'898'185          | 2'751'430          |
| Reserven gemäss Art. 67 EBG                      |               | 1'707'997          | 1'787'809          |
| Freie Gewinnreserven                             |               | 4'960'838          | 4'843'898          |
| Eigene Aktien                                    |               | -1                 | -1                 |
| Unternehmenserfolg                               |               | 1'455'878          | 190'038            |

## Geldflussrechnung



|   | 2023<br>CHF        | 2022<br>CHF        |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Veränderung Flüssige Mittel</b>                        |                    |                    |
| <b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>                   | <b>24'274'856</b>  | <b>21'114'942</b>  |
| Unternehmenserfolg  | 1'455'878          | 190'038            |
| Abschreibungen  | 21'691'451         | 23'351'961         |
| Nicht aktivierbare Investitionskosten                     | 1'556'314          | 2'796'762          |
| Eigenleistungen für Anlagenrechnung                       | -2'439'783         | -2'286'313         |
| Veränderung Rückstellungen                                | 429'013            | -72'069            |
| Veränderung Verbindlichkeiten (inkl. Rechnungsabgrenzung) | 1'217'712          | 2'298'017          |
| Veränderung Wertschriften                                 | 318'244            | 61'004             |
| Veränderung Forderungen (inkl. Rechnungsabgrenzung)       | 1'073'535          | -4'897'261         |
| Veränderung Vorräte und nicht fakturierte Leistungen      | -1'027'508         | -327'197           |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                | <b>-64'752'575</b> | <b>-41'876'737</b> |
| Investitionen in Sachanlagen                              | -64'580'511        | -41'950'622        |
| Desinvestitionen von Sachanlagen                          | 64'517             | 73'885             |
| Investitionen in Finanzanlagen                            | -302'381           | -                  |
| Desinvestitionen von Finanzanlagen                        | 65'800             | -                  |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>               | <b>38'651'072</b>  | <b>10'044'741</b>  |
| Veränderung Finanzierung Dritte                           | 9'800'000          | -10'100'000        |
| Erhöhung der Darlehen der öffentlichen Hand               | 29'017'871         | 21'900'186         |
| Rückzahlung von Darlehen der öffentlichen Hand            | -1'876'804         | -1'876'804         |
| Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand                | 1'710'005          | 121'359            |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                        | <b>-1'826'647</b>  | <b>-10'717'054</b> |
| <b>Nachweis</b>   |                    |                    |
| Flüssige Mittel per 1. Januar                             | 17'243'105         | 27'960'159         |
| Flüssige Mittel per 31. Dezember                          | 15'416'457         | 17'243'105         |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                        | <b>-1'826'647</b>  | <b>-10'717'054</b> |

## Eigenkapitalnachweis



| <b>Eigenkapitalnachweis</b>   | Aktienkapital<br>CHF | Reserven<br>Art. 671 OR<br>CHF | Reserven<br>Art. 36 PBG<br>CHF | Reserven<br>Art. 67 EBG<br>CHF | Freie Gewinn-<br>reserven<br>CHF | Eigene<br>Aktien | Ergebnis<br>CHF | Total<br>CHF |
|-------------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------------|-----------------|--------------|
| Stand per 01.01.2022          | 20'095'050           | 268'016                        | 4'431'405                      | 970'318                        | 4'820'710                        | -1               | -838'076        | 29'746'422   |
| Zuweisung Jahresergebnis 2021 |                      | 1'220                          | -1'679'975                     | 817'491                        | 23'188                           |                  | 838'076         | -            |
| Veränderung eigene Aktien     |                      |                                |                                |                                |                                  | -                |                 | -            |
| Jahresergebnis 2022           |                      |                                |                                |                                |                                  |                  | 190'038         | 190'038      |
| Stand per 31.12.2022          | 20'095'050           | 268'236                        | 2'751'430                      | 1'787'809                      | 4'843'898                        | -1               | 190'038         | 29'936'460   |
| Zuweisung Jahresergebnis 2022 |                      | 6'156                          | 146'755                        | -79'812                        | 116'940                          |                  | -190'038        | -            |
| Veränderung eigene Aktien     |                      |                                |                                |                                |                                  | -                |                 | -            |
| Jahresergebnis 2023           |                      |                                |                                |                                |                                  |                  | 1'455'878       | 1'455'878    |
| Stand per 31.12.2023          | 20'095'050           | 274'392                        | 2'898'185                      | 1'707'997                      | 4'960'838                        | -1               | 1'455'878       | 31'392'339   |

## Aktionariat in Prozent des Aktienkapitals

|   | 31.12.2023<br>% | 31.12.2022<br>% |
|---|-----------------|-----------------|
| Schweizerische Eidgenossenschaft (Bund) | 39.0            | 39.0            |
| Kanton Appenzell Ausserrhoden           | 7.3             | 7.3             |
| Kanton Appenzell Innerrhoden            | 2.8             | 2.8             |
| Kanton St.Gallen                        | 5.9             | 9.6             |
| Kanton Thurgau                          | 11.3            | 7.6             |
| Stadt St.Gallen                         | 3.5             | 3.5             |
| Übrige                                  | 30.2            | 30.2            |
| Eigene Aktien                           | 0.0             | 0.0             |

## Bestand eigene Aktien

|                        | 31.12.2023<br>Anzahl Aktien | 31.12.2022<br>Anzahl Aktien | 31.12.2023<br>CHF | 31.12.2022<br>CHF |
|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Anfang Jahr            | 99'743                      | 101'743                     | 99'743            | 101'743           |
| Schenkung/Kauf         | -                           | -                           | -                 | -                 |
| Verschenkung/Verkauf   | 1'750                       | 2'000                       | 1'750             | 2'000             |
| davon an Mitarbeitende | 650                         | 750                         | 650               | 750               |
| Ende Jahr              | 97'993                      | 99'743                      | 97'993            | 99'743            |

## Spartenergebnisse und Antrag zur Ergebnisverwendung

|  | 2023<br>CHF      | 2022<br>CHF    |
|--|------------------|----------------|
| <b>Spartenergebnisse</b>                     |                  |                |
| Ergebnis Sparte RPV                          | 2'422'144        | 220'133        |
| Ergebnis Sparte Infrastruktur                | -917'240         | -79'812        |
| Ergebnis Sparte Nebengeschäft                | -49'026          | 49'718         |
| <b>Jahresergebnis</b>                        | <b>1'455'878</b> | <b>190'038</b> |
| <b>Ergebnisverwendung</b>                    |                  |                |
| Jahresergebnis                               | 1'455'878        | 190'038        |
| Zuweisung/Entnahme Reserven gem. Art. 671 OR | 38'636           | 6'155          |
| Zuweisung/Entnahme Reserven gem. Art. 36 PBG | 1'649'430        | 146'755        |
| Zuweisung/Entnahme Reserven gem. Art. 67 EBG | -917'240         | -79'812        |
| Zuweisung/Entnahme freie Reserven            | 685'053          | 116'940        |



#### In der Jahresrechnung angewandte Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften der schweizerischen Gesetzgebung, insbesondere der Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts und der eisenbahngesetzlichen Spezialbestimmungen erstellt.

Die Bewertung der wesentlichen Bilanzpositionen ist nachstehend erläutert:

- Die flüssigen Mittel sind zum Nominalwert bilanziert.
- Die Wertschriften sind zum Marktwert bilanziert.
- Die Forderungen sind ebenfalls zum Nominalwert bilanziert, wobei der Bestand der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Abhängigkeit der Fälligkeit pauschal um 2% bis 100% wertberichtigt wurde.
- Die Finanzanlagen sind zum Anschaffungswert bilanziert.
- Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen richten sich dabei an die vorgegebenen Bandbreiten der Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen. Restwerte und Nutzungsdauern werden jährlich überprüft und, falls Erwartungen von früheren Einschätzungen abweichen, entsprechend angepasst.
- Die kurzfristigen Verpflichtungen und die passiven Rechnungsabgrenzungen sind zum Nominalwert bilanziert.
- Bei den unverzinslichen Darlehen handelt es sich um Investitionsbeiträge von Bund und Kantonen. Sie sind rückzahlbar, soweit sie Anlagen der Sparte Verkehr betreffen. Beiträge für Anlagen der Sparte Infrastruktur werden bedingt rückzahlbar ausgerichtet. Sie sind rückzahlbar, sofern die Abschreibungen die Investitionen übersteigen (Art. 51b Abs. 2 EBG). Die Darlehen sind in der Bilanz zum Nominalwert aufgenommen.
- Die langfristigen Rückstellungen enthalten bereits erhaltene Mittel, welche für den künftigen Unterhalt von Sicherungsanlagen zweckgebunden sind. Sie sind zum ursprünglichen Wert abzüglich der bereits für Unterhaltsleistungen genutzten Anteile bilanziert.
- Aufgrund von Rundungen kann es zu Abweichungen kommen.

#### Vorjahresvergleich

Anzahlungen auf Anlagen im Bau sind ab Rechnungsjahr 2023 unter den Anlagen im Bau ausgewiesen. Im Vorjahr waren die Anzahlungen unter den übrigen kurzfristigen Forderungen bilanziert.

Für Pro-rata-Ansprüche aus Dienstaltersgeschenken wurde im 2023 erstmals eine Rückstellung gebildet. Diese ist unter den übrigen Rückstellungen bilanziert.

#### Umsatzerfassung

Erlöse werden erfasst, sobald die Leistung erbracht, die Höhe der Erlöse zuverlässig ermittelt und der wirtschaftliche Nutzen zufließen wird. Die wichtigsten Erlösquellen sind die Verkehrserträge sowie die Abgeltungen der öffentlichen Hand.

#### Abgeltungen

Die Angebote des regionalen Personenverkehrs (RPV) werden gemeinsam vom Bund und den Kantonen Appenzell Ausserrhoden, Appenzell Innerrhoden, St.Gallen und Thurgau bestellt und finanziert. Der Bund und die Kantone schliessen mit der Appenzeller Bahnen AG jeweils für zwei Jahre Angebotsvereinbarungen ab, welche das Angebot (Fahrplan) sowie die Abgeltungen regeln. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den im RPV geplanten ungedeckten Kosten.

Der Bund finanziert über den Bahninfrastrukturfonds (BIF) den Betrieb sowie den Substanzerhalt der Infrastruktur. Dazu schliesst er mit den Bahnen vierjährige Leistungsvereinbarungen ab. Die Höhe der jährlichen Abgeltungen basiert auf den geplanten ungedeckten Betriebskosten zusammen mit den Abschreibungen. Investitionen in den Substanzerhalt, welche die jährlichen Abschreibungen überschreiten, werden mittels bedingt rückzahlbarer Darlehen aus dem BIF finanziert.



|   | 2023<br>CHF       | 2022<br>CHF       |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>1 Abgeltung Infrastruktur</b>                        |                   |                   |
| Betriebsabgeltung                                       | 8'489'135         | 8'254'916         |
| Abschreibungsabgeltung brutto                           | 15'114'265        | 16'759'545        |
| Verrechnung Liquidationserlöse aus Grundstückverkäufen  | -51'260           | -5'721'740        |
| Reduktion Vorsteuerkürzung aus obiger Verrechnung       | -1'804            | -201'386          |
| Abschreibungsabgeltung                                  | 15'061'201        | 10'836'419        |
| <b>Total Abgeltung Infrastruktur</b>                    | <b>23'550'336</b> | <b>19'091'335</b> |
| <b>2 Übrige Nebenerträge</b>                            |                   |                   |
| Gewinn aus Grundstückverkäufen                          | 51'260            | 5'721'740         |
| Erträge für Schadenfälle                                | 292'964           | 507'119           |
| Übriges   | 540'213           | 433'405           |
| <b>Total Übrige Nebenerträge</b>                        | <b>884'437</b>    | <b>6'662'264</b>  |
| <b>3 Versicherungen, Abgaben, Gebühren</b>              |                   |                   |
| Versicherungsprämien und Schadenersatz                  | 520'052           | 497'385           |
| Vorsteuerkürzung  | 1'556'028         | 1'430'779         |
| Übriges   | 129'745           | 110'831           |
| <b>Total Versicherungen, Abgaben, Gebühren</b>          | <b>2'205'825</b>  | <b>2'038'995</b>  |
| <b>4 Verwaltung</b>                                     |                   |                   |
| Revision und Beratung                                   | 304'327           | 317'322           |
| Verkaufsprovisionen                                     | 1'171'359         | 1'100'662         |
| Betriebs- und Dienstleistungen                          | 703'009           | 549'723           |
| Übriges   | 219'129           | 209'582           |
| <b>Total Verwaltung</b>                                 | <b>2'397'824</b>  | <b>2'177'289</b>  |
| <b>5 Finanzertrag</b>                                   |                   |                   |
| Zins- und Dividendenertrag                              | 9'870             | 5'168             |
| Fremdwährungs- und Kursgewinne                          | 106'836           | 47'355            |
| <b>Total Finanzertrag</b>                               | <b>116'706</b>    | <b>52'523</b>     |
| <b>6 Finanzaufwand</b>                                  |                   |                   |
| Zinsaufwand   | 322'863           | 170'653           |
| Fremdwährungs- und Kursverluste                         | 78'806            | 91'447            |
| Übriges   | 25'972            | 28'727            |
| <b>Total Finanzaufwand</b>                              | <b>427'641</b>    | <b>290'827</b>    |
| <b>7 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>     | <b>31.12.2023</b> | <b>31.12.2022</b> |
|   | CHF               | CHF               |
| gegenüber Dritten                                       | 3'558'727         | 1'259'484         |
| gegenüber Aktionären                                    | 198'697           | 63'989            |
| gegenüber übrigen Nahestehenden                         | 31'273            | 47'417            |
| Wertberichtigungen                                      | -66'317           | -30'807           |
| <b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>3'722'381</b>  | <b>1'340'083</b>  |
| <b>8 Übrige kurzfristige Forderungen</b>                |                   |                   |
| gegenüber Dritten                                       | 173'614           | 3'706'905         |
| gegenüber Aktionären                                    | -                 | 588               |
| gegenüber staatlichen Stellen                           | 1'560'058         | 872'008           |
| Wertberichtigungen                                      | -                 | -                 |
| <b>Total Übrige kurzfristige Forderungen</b>            | <b>1'733'672</b>  | <b>4'579'502</b>  |
| <b>9 Vorräte und nicht fakturierte Leistungen</b>       |                   |                   |
| ohne Sparte Infrastruktur                               | 4'193'140         | 3'067'932         |
| Wertberichtigung ohne Sparte Infrastruktur              | -1'225'849        | -710'175          |
| Sparte Infrastruktur                                    | 1'583'339         | 634'659           |
| Wertberichtigungen Sparte Infrastruktur                 | -674'478          | -143'773          |
| <b>Total Vorräte und nicht fakturierte Leistungen</b>   | <b>3'876'152</b>  | <b>2'848'643</b>  |

## Finanzen/Services

### Erläuterungen

|   | 31.12.2023         | 31.12.2022         |
|---|--------------------|--------------------|
|   | CHF                | CHF                |
| <b>10 Aktive Rechnungsabgrenzung</b>                          |                    |                    |
| gegenüber Dritten   | 186'573            | 395'723            |
| gegenüber Aktionären  | 3'150'708          | 1'312'609          |
| <b>Total Aktive Rechnungsabgrenzung</b>                       | <b>3'337'281</b>   | <b>1'708'332</b>   |
| <b>11 Finanzanlagen</b>                                       |                    |                    |
| Wertschriften   | 301'381            | -                  |
| Beteiligung Walzenhausen Bahnhof AG                           | -                  | 60'000             |
| Beteiligung Appenzellerland Tourismus AG                      | 30'000             | 30'000             |
| übrige  | 38'000             | 42'800             |
| <b>Total Finanzanlagen</b>                                    | <b>369'381</b>     | <b>132'800</b>     |
| <b>12 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>    |                    |                    |
| gegenüber Dritten   | 11'548'860         | 11'952'636         |
| gegenüber Aktionären  | 737'588            | 472'846            |
| gegenüber übrigen Nahestehenden                               | 3'935              | 4'457              |
| <b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>12'290'383</b>  | <b>12'429'939</b>  |
| <b>13 Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>         |                    |                    |
| Obligationsanleihen   | 3'000'000          | 5'200'000          |
| Darlehen Compenswiss  | 5'000'000          | -                  |
| <b>Total Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>      | <b>8'000'000</b>   | <b>5'200'000</b>   |
| <b>14 Übrige Verbindlichkeiten</b>                            |                    |                    |
| rückzahlbare Darlehen Kanton Appenzell Ausserrhoden           | 980'423            | 1'125'734          |
| rückzahlbare Darlehen Kanton Appenzell Innerrhoden            | 272'757            | 332'796            |
| rückzahlbare Darlehen Kanton St.Gallen                        | 2'282'304          | 2'576'694          |
| rückzahlbare Darlehen Kanton Thurgau                          | 322'851            | 461'218            |
| rückzahlbare Darlehen Bund                                    | 7'087'393          | 8'326'090          |
| bedingt rückzahlbare Darlehen Kanton Appenzell Ausserrhoden   | 37'583'265         | 37'583'265         |
| bedingt rückzahlbare Darlehen Kanton Appenzell Innerrhoden    | 11'195'878         | 11'195'878         |
| bedingt rückzahlbare Darlehen Kanton St.Gallen                | 24'390'388         | 24'390'388         |
| bedingt rückzahlbare Darlehen Kanton Thurgau                  | 12'673'623         | 12'673'623         |
| bedingt rückzahlbare Darlehen Bund                            | 291'225'456        | 262'207'586        |
| Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen              | 9'734              | -                  |
| Übriges   | 3'209'110          | 3'061'688          |
| <b>Total Übrige Verbindlichkeiten</b>                         | <b>391'233'181</b> | <b>363'934'959</b> |
| <i>davon kurzfristig</i>                                      | <i>5'410'176</i>   | <i>5'488'942</i>   |
| <i>davon langfristig</i>                                      | <i>385'823'005</i> | <i>358'446'017</i> |
| <b>15 Passive Rechnungsabgrenzung</b>                         |                    |                    |
| gegenüber Dritten   | 7'081'838          | 6'304'755          |
| <i>davon Abonnemente</i>                                      | <i>3'511'568</i>   | <i>3'425'243</i>   |
| <i>davon Zeitguthaben Mitarbeitende</i>                       | <i>1'224'119</i>   | <i>1'308'335</i>   |
| gegenüber Aktionären  | 39'937             | 51'090             |
| <b>Total Passive Rechnungsabgrenzung</b>                      | <b>7'121'775</b>   | <b>6'355'846</b>   |
| <b>16 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>         |                    |                    |
| Fälligkeiten innerhalb von einem bis fünf Jahren              | 19'000'000         | 27'000'000         |
| Fälligkeiten nach fünf Jahren                                 | 65'000'000         | 50'000'000         |
| <b>Total Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>      | <b>84'000'000</b>  | <b>77'000'000</b>  |

## Finanzen/Services

### Anhang · Erläuterungen

#### 17a Sachanlagen in CHF

| Anschaffungswerte                            | Bestand            | Zugänge              | Abgänge            | Beiträge | Bestand            |
|--|--------------------|----------------------|--------------------|----------|--------------------|
|  | 01.01.2023         | (aus Anlagen im Bau) |                    | Dritte   | 31.12.2023         |
|  | CHF                | CHF                  | CHF                | CHF      | CHF                |
| Gebäude und Grundstücke                      | 52'156'571         | 5'155'684            | -102'833           | -        | 57'209'422         |
| Brücken                                      | 3'852'135          | 290'508              | -9'426             | -        | 4'133'217          |
| Tunnel                                       | 31'413'739         | 13'660               | -                  | -        | 31'427'399         |
| übrige Kunstbauten                           | 11'769'952         | 6'205'449            | -                  | -        | 17'975'401         |
| Gleise                                       | 85'279'969         | 8'655'789            | -9'417'053         | -        | 84'518'705         |
| Weichen                                      | 13'075'365         | 742'450              | -185'415           | -        | 13'632'400         |
| übrige Fahrbahnanlagen                       | 60'409'650         | 6'825'205            | -                  | -        | 67'234'855         |
| Fahrleitungsanlagen                          | 21'468'477         | 1'399'651            | -                  | -        | 22'868'128         |
| übrige Bahnstromanlagen                      | 11'022'577         | -                    | -                  | -        | 11'022'577         |
| Stellwerk- und Zugbeeinflussungsanlagen      | 59'311'531         | 2'012'334            | -                  | -        | 61'323'865         |
| übrige Sicherungsanlagen                     | 50'699'251         | 3'270'570            | -566'214           | -        | 53'403'607         |
| Niederspannungsverbraucher                   | 586'846            | 419'695              | -                  | -        | 1'006'541          |
| übrige Niederspannungs- und Telekomanlagen   | 12'213'282         | 487'266              | -                  | -        | 12'700'548         |
| Perrons und Zugänge                          | 28'829'399         | 3'976'921            | -                  | -        | 32'806'319         |
| übrige Publikumsanlagen                      | 3'656'186          | 550'613              | -                  | -        | 4'206'799          |
| Bahnfahrzeuge                                | 212'876'093        | 1'221'080            | -4'770'527         | -        | 209'326'646        |
| Schienenfahrzeuge Infrastruktur              | 9'234'355          | 1'251'715            | -33'000            | -        | 10'453'070         |
| übrige Fahrzeuge                             | 242'617            | 133'746              | -                  | -        | 376'363            |
| Betriebsmittel und Diverses                  | 12'367'509         | 46'499               | -213'959           | -        | 12'200'049         |
| <b>Total Anschaffungswerte</b>               | <b>680'465'503</b> | <b>42'658'834</b>    | <b>-15'298'426</b> | <b>-</b> | <b>707'825'911</b> |
| Anlagen im Bau und Anzahlungen <sup>1)</sup> | 53'540'049         | 64'361'251           | -44'215'148        | -        | 73'686'152         |
| <b>Anschaffungswerte</b>                     | <b>734'005'552</b> | <b>107'020'084</b>   | <b>-59'513'574</b> | <b>-</b> | <b>781'512'062</b> |
| <sup>1)</sup> davon Anzahlungen              | -                  | 10'437'699           | -                  | -        | 10'437'699         |

| kumulierte Wertberichtigungen              | Bestand             | Zugänge            | Abgänge           | Beiträge          | Bestand             | Buchwert           |
|--|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
|  | 01.01.2023          |                    |                   | Dritte            | 31.12.2023          | 31.12.2023         |
|  | CHF                 | CHF                | CHF               | CHF               | CHF                 | CHF                |
| Gebäude und Grundstücke                    | -26'470'350         | -882'854           | 102'833           | -                 | -27'250'371         | 29'959'051         |
| Brücken                                    | -703'177            | -72'226            | 9'426             | -                 | -765'976            | 3'367'240          |
| Tunnel                                     | -1'784'537          | -422'882           | -                 | -                 | -2'207'418          | 29'219'981         |
| übrige Kunstbauten                         | -1'540'264          | -306'732           | -                 | -                 | -1'846'996          | 16'128'405         |
| Gleise                                     | -30'435'294         | -2'880'824         | 9'417'053         | -                 | -23'899'065         | 60'619'640         |
| Weichen                                    | -3'531'898          | -489'175           | 185'415           | -                 | -3'835'657          | 9'796'742          |
| übrige Fahrbahnanlagen                     | -21'617'622         | -1'908'358         | -                 | -                 | -23'525'980         | 43'708'874         |
| Fahrleitungsanlagen                        | -9'211'470          | -619'977           | -                 | -                 | -9'831'447          | 13'036'681         |
| übrige Bahnstromanlagen                    | -4'301'327          | -435'092           | -                 | -                 | -4'736'418          | 6'286'159          |
| Stellwerk- und Zugbeeinflussungsanlagen    | -17'811'226         | -2'343'934         | -                 | -                 | -20'155'160         | 41'168'705         |
| übrige Sicherungsanlagen                   | -34'642'880         | -738'567           | 566'214           | 1'724'098         | -36'539'332         | 16'864'275         |
| Niederspannungsverbraucher                 | -120'910            | -31'259            | -                 | -                 | -152'169            | 854'372            |
| übrige Niederspannungs- und Telekomanlagen | -6'102'525          | -900'225           | -                 | -                 | -7'002'749          | 5'697'798          |
| Perrons und Zugänge                        | -6'822'602          | -736'426           | -                 | -                 | -7'559'028          | 25'247'291         |
| übrige Publikumsanlagen                    | -1'135'452          | -228'414           | -                 | -                 | -1'363'866          | 2'842'933          |
| Bahnfahrzeuge                              | -83'261'079         | -7'826'774         | 4'770'527         | -                 | -86'317'327         | 123'009'320        |
| Schienenfahrzeuge Infrastruktur            | -3'408'432          | -345'733           | 33'000            | -                 | -3'721'165          | 6'731'905          |
| übrige Fahrzeuge                           | -185'357            | -16'532            | -                 | -                 | -201'890            | 174'473            |
| Betriebsmittel und Diverses                | -10'322'490         | -569'985           | 213'959           | -                 | -10'678'516         | 1'521'533          |
| <b>Total kumulierte Wertberichtigungen</b> | <b>-263'408'893</b> | <b>-21'755'968</b> | <b>15'298'426</b> | <b>-1'724'098</b> | <b>-271'590'532</b> | <b>436'235'378</b> |
| Anlagen im Bau und Anzahlungen             | -                   | -                  | -                 | -                 | -                   | 73'686'152         |
| <b>Wertberichtigungen/Buchwerte</b>        | <b>-263'408'893</b> | <b>-21'755'968</b> | <b>15'298'426</b> | <b>-1'724'098</b> | <b>-271'590'532</b> | <b>509'921'530</b> |

## Finanzen/Services

### Anhang · Erläuterungen

| Anschaffungswerte                            | Bestand            | Zugänge              | Abgänge            | Beiträge | Bestand            |
|--|--------------------|----------------------|--------------------|----------|--------------------|
|  | 01.01.2022         | (aus Anlagen im Bau) |                    | Dritte   | 31.12.2022         |
|  | CHF                | CHF                  | CHF                | CHF      | CHF                |
| Gebäude und Grundstücke                      | 51'991'298         | 239'159              | -73'885            | -        | 52'156'571         |
| Brücken                                      | 3'032'572          | 819'564              | -                  | -        | 3'852'135          |
| Tunnel                                       | 31'413'739         | -                    | -                  | -        | 31'413'739         |
| übrige Kunstbauten                           | 10'321'813         | 1'448'138            | -                  | -        | 11'769'952         |
| Gleise                                       | 80'317'139         | 4'962'830            | -                  | -        | 85'279'969         |
| Weichen                                      | 10'299'625         | 2'775'739            | -                  | -        | 13'075'365         |
| übrige Fahrplananlagen                       | 57'186'179         | 3'223'471            | -                  | -        | 60'409'650         |
| Fahrleitungsanlagen                          | 20'564'375         | 904'102              | -                  | -        | 21'468'477         |
| übrige Bahnstromanlagen                      | 10'995'152         | 27'425               | -                  | -        | 11'022'577         |
| Stellwerk- und Zugbeeinflussungsanlagen      | 56'017'195         | 3'884'337            | -590'000           | -        | 59'311'531         |
| übrige Sicherungsanlagen                     | 53'298'818         | 1'171'481            | -3'771'048         | -        | 50'699'251         |
| Niederspannungsverbraucher                   | 465'539            | 121'307              | -                  | -        | 586'846            |
| übrige Niederspannungs- und Telekomanlagen   | 11'257'836         | 985'446              | -30'000            | -        | 12'213'282         |
| Perrons und Zugänge                          | 26'591'906         | 2'237'493            | -                  | -        | 28'829'399         |
| übrige Publikumsanlagen                      | 3'413'186          | 243'000              | -                  | -        | 3'656'186          |
| Bahnfahrzeuge                                | 222'617'362        | 544'909              | -10'286'178        | -        | 212'876'093        |
| Schienenfahrzeuge Infrastruktur              | 9'083'169          | 255'993              | -104'808           | -        | 9'234'355          |
| übrige Fahrzeuge                             | 357'838            | 25'000               | -140'221           | -        | 242'617            |
| Betriebsmittel und Diverses                  | 12'453'224         | 124'761              | -210'476           | -        | 12'367'509         |
| <b>Total Anschaffungswerte</b>               | <b>671'677'965</b> | <b>23'994'154</b>    | <b>-15'206'615</b> | <b>-</b> | <b>680'465'503</b> |
| Anlagen im Bau und Anzahlungen <sup>1)</sup> | 37'272'865         | 43'058'099           | -26'790'915        | -        | 53'540'049         |
| <b>Anschaffungswerte</b>                     | <b>708'950'830</b> | <b>67'052'252</b>    | <b>-41'997'531</b> | <b>-</b> | <b>734'005'552</b> |
| <sup>1)</sup> davon Anzahlungen              |                    |                      |                    | -        | -                  |

| kumulierte Wertberichtigungen              | Bestand             | Zugänge            | Abgänge           | Beiträge      | Bestand             | Buchwert           |
|--|---------------------|--------------------|-------------------|---------------|---------------------|--------------------|
|  | 01.01.2022          |                    |                   | Dritte        | 31.12.2022          | 31.12.2022         |
|  | CHF                 | CHF                | CHF               | CHF           | CHF                 | CHF                |
| Gebäude und Grundstücke                    | -25'570'611         | -899'740           | -                 | -             | -26'470'350         | 25'686'221         |
| Brücken                                    | -591'993            | -71'184            | -                 | -40'000       | -703'177            | 3'148'958          |
| Tunnel                                     | -1'361'700          | -422'836           | -                 | -             | -1'784'537          | 29'629'202         |
| übrige Kunstbauten                         | -1'253'628          | -286'637           | -                 | -             | -1'540'264          | 10'229'687         |
| Gleise                                     | -27'950'231         | -2'485'063         | -                 | -             | -30'435'294         | 54'844'675         |
| Weichen                                    | -3'132'636          | -399'261           | -                 | -             | -3'531'898          | 9'543'467          |
| übrige Fahrplananlagen                     | -19'841'610         | -1'776'012         | -                 | -             | -21'617'622         | 38'792'027         |
| Fahrleitungsanlagen                        | -8'612'326          | -599'144           | -                 | -             | -9'211'470          | 12'257'007         |
| übrige Bahnstromanlagen                    | -3'867'263          | -434'064           | -                 | -             | -4'301'327          | 6'721'251          |
| Stellwerk- und Zugbeeinflussungsanlagen    | -15'839'059         | -2'562'168         | 590'000           | -             | -17'811'226         | 41'500'305         |
| übrige Sicherungsanlagen                   | -37'140'458         | -1'391'251         | 3'771'048         | 117'781       | -34'642'880         | 16'056'371         |
| Niederspannungsverbraucher                 | -95'612             | -25'299            | -                 | -             | -120'910            | 465'935            |
| übrige Niederspannungs- und Telekomanlagen | -5'232'103          | -900'421           | 30'000            | -             | -6'102'525          | 6'110'758          |
| Perrons und Zugänge                        | -6'132'612          | -689'991           | -                 | -             | -6'822'602          | 22'006'797         |
| übrige Publikumsanlagen                    | -1'025'436          | -110'016           | -                 | -             | -1'135'452          | 2'520'734          |
| Bahnfahrzeuge                              | -84'439'767         | -9'107'490         | 10'286'178        | -             | -83'261'079         | 129'615'014        |
| Schienenfahrzeuge Infrastruktur            | -2'990'308          | -522'931           | 104'808           | -             | -3'408'432          | 5'825'923          |
| übrige Fahrzeuge                           | -312'378            | -13'200            | 140'221           | -             | -185'357            | 57'260             |
| Betriebsmittel und Diverses                | -9'877'713          | -655'253           | 210'476           | -             | -10'322'490         | 2'045'019          |
| <b>Total kumulierte Wertberichtigungen</b> | <b>-255'267'443</b> | <b>-23'351'961</b> | <b>15'132'731</b> | <b>77'781</b> | <b>-263'408'893</b> | <b>417'056'610</b> |
| Anlagen im Bau und Anzahlungen             |                     |                    |                   |               | -                   | 53'540'049         |
| <b>Wertberichtigungen/Buchwerte</b>        | <b>-255'267'443</b> | <b>-23'351'961</b> | <b>15'132'731</b> | <b>77'781</b> | <b>-263'408'893</b> | <b>470'596'659</b> |

## Finanzen/Services

### Anhang · Erläuterungen

#### 17b Sachanlagen Sparte Infrastruktur in CHF <sup>1)</sup>

| Anschaffungswerte                          | Bestand            | Zugänge                     | Abgänge            | Beiträge      | Bestand            |
|--|--------------------|-----------------------------|--------------------|---------------|--------------------|
|  | 01.01.2023<br>CHF  | (aus Anlagen im Bau)<br>CHF | CHF                | Dritte<br>CHF | 31.12.2023<br>CHF  |
| Gebäude und Grundstücke                    | 37'861'877         | 4'189'250                   | -87'833            | -             | 41'963'294         |
| Brücken                                    | 3'852'135          | 290'508                     | -9'426             | -             | 4'133'217          |
| Tunnel                                     | 31'413'739         | 13'660                      | -                  | -             | 31'427'399         |
| übrige Kunstbauten                         | 11'769'952         | 6'205'449                   | -9'417'053         | -             | 17'975'401         |
| Gleise                                     | 85'279'969         | 8'655'789                   | -185'415           | -             | 84'518'705         |
| Weichen                                    | 13'075'365         | 742'450                     | -                  | -             | 13'632'400         |
| übrige Fahrplananlagen                     | 59'310'521         | 6'825'205                   | -                  | -             | 66'135'726         |
| Fahrleitungsanlagen                        | 21'468'477         | 1'399'651                   | -                  | -             | 22'868'128         |
| übrige Bahnstromanlagen                    | 10'828'136         | -                           | -                  | -             | 10'828'136         |
| Stellwerk- und Zugbeeinflussungsanlagen    | 59'311'531         | 2'012'334                   | -                  | -             | 61'323'865         |
| übrige Sicherungsanlagen                   | 50'699'251         | 3'270'570                   | -566'214           | -             | 53'403'607         |
| Niederspannungsverbraucher                 | 586'846            | 419'695                     | -                  | -             | 1'006'541          |
| übrige Niederspannungs- und Telekomanlagen | 12'078'495         | 487'266                     | -                  | -             | 12'565'760         |
| Perrons und Zugänge                        | 28'829'399         | 3'976'921                   | -                  | -             | 32'806'319         |
| übrige Publikumsanlagen                    | 2'491'291          | 550'613                     | -                  | -             | 3'041'904          |
| Bahnfahrzeuge                              | -                  | -                           | -                  | -             | -                  |
| Schienenfahrzeuge Infrastruktur            | 9'234'355          | 1'251'715                   | -33'000            | -             | 10'453'070         |
| übrige Fahrzeuge                           | 14'800             | 32'727                      | -                  | -             | 47'527             |
| Betriebsmittel und Diverses                | 1'670'987          | 21'200                      | -106'000           | -             | 1'561'686          |
| <b>Total Anschaffungswerte</b>             | <b>439'752'624</b> | <b>4'345'002</b>            | <b>-10'404'941</b> | <b>-</b>      | <b>469'692'685</b> |
| Anlagen im Bau und Anzahlungen             |                    |                             |                    |               | -                  |
| <b>Anschaffungswerte</b>                   | <b>439'752'624</b> | <b>40'345'002</b>           | <b>-10'404'941</b> | <b>-</b>      | <b>469'692'685</b> |

| kumulierte Wertberichtigungen              | Bestand             | Zugänge            | Abgänge           | Beiträge          | Bestand             | Buchwert           |
|--|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
|  | 01.01.2023<br>CHF   | CHF                | CHF               | Dritte<br>CHF     | 31.12.2023<br>CHF   | 31.12.2023<br>CHF  |
| Gebäude und Grundstücke                    | -19'332'812         | -625'927           | 87'833            | -                 | -19'870'905         | 22'092'388         |
| Brücken                                    | -703'177            | -72'226            | 9'426             | -                 | -765'976            | 3'367'240          |
| Tunnel                                     | -1'784'537          | -422'882           | -                 | -                 | -2'207'418          | 29'219'981         |
| übrige Kunstbauten                         | -1'540'264          | -306'732           | -                 | -                 | -1'846'996          | 16'128'405         |
| Gleise                                     | -30'435'294         | -2'880'824         | 9'417'053         | -                 | -23'899'065         | 60'619'640         |
| Weichen                                    | -3'531'898          | -489'175           | 185'415           | -                 | -3'835'657          | 9'796'742          |
| übrige Fahrplananlagen                     | -21'142'807         | -1'864'393         | -                 | -                 | -23'007'200         | 43'128'527         |
| Fahrleitungsanlagen                        | -9'211'470          | -619'977           | -                 | -                 | -9'831'447          | 13'036'681         |
| übrige Bahnstromanlagen                    | -4'184'678          | -427'314           | -                 | -                 | -4'611'992          | 6'216'144          |
| Stellwerk- und Zugbeeinflussungsanlagen    | -17'811'226         | -2'343'934         | -                 | -                 | -20'155'160         | 41'168'705         |
| übrige Sicherungsanlagen                   | -34'642'880         | -738'567           | 566'214           | -1'724'098        | -36'539'332         | 16'864'275         |
| Niederspannungsverbraucher                 | -120'910            | -31'259            | -                 | -                 | -152'169            | 854'372            |
| übrige Niederspannungs- und Telekomanlagen | -5'967'737          | -900'225           | -                 | -                 | -6'867'962          | 5'697'798          |
| Perrons und Zugänge                        | -6'822'602          | -736'426           | -                 | -                 | -7'559'028          | 25'247'291         |
| übrige Publikumsanlagen                    | -516'665            | -198'704           | -                 | -                 | -715'369            | 2'326'536          |
| Bahnfahrzeuge                              | -                   | -                  | -                 | -                 | -                   | -                  |
| Schienenfahrzeuge Infrastruktur            | -3'408'432          | -345'733           | 33'000            | -                 | -3'721'165          | 6'731'905          |
| übrige Fahrzeuge                           | -14'800             | -1'084             | -                 | -                 | -15'884             | 31'643             |
| Betriebsmittel und Diverses                | -1'251'841          | -130'959           | 106'000           | -                 | -1'276'800          | 284'887            |
| <b>Total kumulierte Wertberichtigungen</b> | <b>-162'424'029</b> | <b>-13'136'338</b> | <b>10'404'941</b> | <b>-1'724'098</b> | <b>-166'879'525</b> | <b>302'813'161</b> |
| Anlagen im Bau und Anzahlungen             |                     |                    |                   |                   | -                   | -                  |
| <b>Wertberichtigungen/Buchwerte</b>        | <b>-162'424'029</b> | <b>-13'136'338</b> | <b>10'404'941</b> | <b>-1'724'098</b> | <b>-166'879'525</b> | <b>302'813'161</b> |

## Finanzen/Services

### Anhang · Erläuterungen

| Anschaffungswerte                          | Bestand            | Zugänge              | Abgänge           | Beiträge | Bestand            |
|--|--------------------|----------------------|-------------------|----------|--------------------|
|  | 01.01.2022         | (aus Anlagen im Bau) |                   | Dritte   | 31.12.2022         |
|  | CHF                | CHF                  | CHF               | CHF      | CHF                |
| Gebäude und Grundstücke                    | 37'696'604         | 239'159              | -73'885           | -        | 37'861'877         |
| Brücken                                    | 3'032'572          | 819'564              | -                 | -        | 3'852'135          |
| Tunnel                                     | 31'413'739         | -                    | -                 | -        | 31'413'739         |
| übrige Kunstbauten                         | 10'321'813         | 1'448'138            | -                 | -        | 11'769'952         |
| Gleise                                     | 80'317'139         | 4'962'830            | -                 | -        | 85'279'969         |
| Weichen                                    | 10'299'625         | 2'775'739            | -                 | -        | 13'075'365         |
| übrige Fahrplananlagen                     | 56'087'050         | 3'223'471            | -                 | -        | 59'310'521         |
| Fahrleitungsanlagen                        | 20'564'375         | 904'102              | -                 | -        | 21'468'477         |
| übrige Bahnstromanlagen                    | 10'800'711         | 27'425               | -                 | -        | 10'828'136         |
| Stellwerk- und Zugbeeinflussungsanlagen    | 56'017'195         | 3'884'337            | -590'000          | -        | 59'311'531         |
| übrige Sicherungsanlagen                   | 53'298'818         | 1'171'481            | -3'771'048        | -        | 50'699'251         |
| Niederspannungsverbraucher                 | 465'539            | 121'307              | -                 | -        | 586'846            |
| übrige Niederspannungs- und Telekomanlagen | 11'123'049         | 985'446              | -30'000           | -        | 12'078'495         |
| Perrons und Zugänge                        | 26'591'906         | 2'237'493            | -                 | -        | 28'829'399         |
| übrige Publikumsanlagen                    | 2'248'291          | 243'000              | -                 | -        | 2'491'291          |
| Bahnfahrzeuge                              | -                  | -                    | -                 | -        | -                  |
| Schienenfahrzeuge Infrastruktur            | 9'083'169          | 255'993              | -104'808          | -        | 9'234'355          |
| übrige Fahrzeuge                           | 14'800             | -                    | -                 | -        | 14'800             |
| Betriebsmittel und Diverses                | 1670'987           | -                    | -24'500           | -        | 1'646'487          |
| <b>Total Anschaffungswerte</b>             | <b>421'047'381</b> | <b>23'299'484</b>    | <b>-4'594'241</b> | <b>-</b> | <b>439'752'624</b> |
| Anlagen im Bau                             |                    |                      |                   |          |                    |
| <b>Anschaffungswerte</b>                   | <b>421'047'381</b> | <b>23'299'484</b>    | <b>-4'594'241</b> | <b>-</b> | <b>439'752'624</b> |

| kumulierte Wertberichtigungen              | Bestand             | Zugänge            | Abgänge          | Beiträge      | Bestand             | Buchwert           |
|--|---------------------|--------------------|------------------|---------------|---------------------|--------------------|
|  | 01.01.2022          |                    |                  | Dritte        | 31.12.2022          | 31.12.2022         |
|  | CHF                 | CHF                | CHF              | CHF           | CHF                 | CHF                |
| Gebäude und Grundstücke                    | -18'652'593         | -680'218           | -                | -             | -19'332'812         | 18'529'066         |
| Brücken                                    | -591'993            | -71'184            | -                | -40'000       | -703'177            | 3'148'958          |
| Tunnel                                     | -1'361'700          | -422'836           | -                | -             | -1'784'537          | 29'629'202         |
| übrige Kunstbauten                         | -1'253'628          | -286'637           | -                | -             | -1'540'264          | 10'229'687         |
| Gleise                                     | -27'950'231         | -2'485'063         | -                | -             | -30'435'294         | 54'844'675         |
| Weichen                                    | -3'132'636          | -399'261           | -                | -             | -3'531'898          | 9'543'467          |
| übrige Fahrplananlagen                     | -19'410'759         | -1'732'047         | -                | -             | -21'142'807         | 38'167'715         |
| Fahrleitungsanlagen                        | -8'612'326          | -599'144           | -                | -             | -9'211'470          | 12'257'007         |
| übrige Bahnstromanlagen                    | -3'758'392          | -426'286           | -                | -             | -4'184'678          | 6'643'458          |
| Stellwerk- und Zugbeeinflussungsanlagen    | -15'839'059         | -2'562'168         | 590'000          | -             | -17'811'226         | 41'500'305         |
| übrige Sicherungsanlagen                   | -37'140'458         | -1'391'251         | 3'771'048        | 117'781       | -34'642'880         | 16'056'371         |
| Niederspannungsverbraucher                 | -95'612             | -25'299            | -                | -             | -120'910            | 465'935            |
| übrige Niederspannungs- und Telekomanlagen | -5'108'869          | -888'868           | 30'000           | -             | -5'967'737          | 6'110'758          |
| Perrons und Zugänge                        | -6'132'612          | -689'991           | -                | -             | -6'822'602          | 22'006'797         |
| übrige Publikumsanlagen                    | -436'360            | -80'305            | -                | -             | -516'665            | 1'974'626          |
| Bahnfahrzeuge                              | -                   | -                  | -                | -             | -                   | -                  |
| Schienenfahrzeuge Infrastruktur            | -2'990'308          | -522'931           | 104'808          | -             | -3'408'432          | 5'825'923          |
| übrige Fahrzeuge                           | -14'800             | -                  | -                | -             | -14'800             | -                  |
| Betriebsmittel und Diverses                | -1'124'122          | -152'219           | 24'500           | -             | -1'251'841          | 394'646            |
| <b>Total kumulierte Wertberichtigungen</b> | <b>-153'606'458</b> | <b>-13'415'709</b> | <b>4'520'356</b> | <b>77'781</b> | <b>-162'424'029</b> | <b>277'328'595</b> |
| Anlagen im Bau                             |                     |                    |                  |               |                     |                    |
| <b>Wertberichtigungen/Buchwerte</b>        | <b>-153'606'458</b> | <b>-13'415'709</b> | <b>4'520'356</b> | <b>77'781</b> | <b>-162'424'029</b> | <b>277'328'595</b> |

<sup>1)</sup> Auf den 1.1.2022 wurden einzelne Anlagen umklassiert.

## Finanzen/Services

### Anhang · Erläuterungen

#### 18 Investitionsrechnung Sparte Infrastruktur in CHF

gem. Art. 3 Abs. 2 RKV

| Kosten vom 01.01.2023 bis 31.12.2023       | Anlagen im Bau<br>01.01.2023<br>CHF | Rechnungen<br>Dritte<br>CHF | Eigen-<br>leistungen<br>CHF | Total<br>CHF      | Erfolgs-<br>rechnung<br>CHF | Anlage-<br>rechnung<br>CHF | Anlagen im<br>Bau<br>31.12.2023<br>CHF |
|--|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------|--|
| Gebäude und Grundstücke                    | 6'458'191                           | 4'487'301                   | 66'174                      | 11'011'666        | -1'035                      | -2'143'982                 | 8'866'649                              |
| Brücken                                    | 533'688                             | 2'386'560                   | 65'412                      | 2'985'660         | -264                        | -284'806                   | 2'700'590                              |
| Tunnel                                     | 219'828                             | 796'391                     | 15'270                      | 1'031'488         | -3'415                      | -8'196                     | 1'019'877                              |
| übrige Kunstbauten                         | 424'144                             | 4'065'940                   | 119'493                     | 6'609'578         | -305                        | -4'065'562                 | 2'543'710                              |
| Gleise                                     | 13'249'954                          | 12'387'567                  | 656'223                     | 26'293'744        | -401'581                    | -13'422'670                | 12'469'493                             |
| Weichen                                    | 3'318'761                           | 924'340                     | 80'409                      | 4'323'510         | -107'407                    | -1'563'361                 | 2'652'742                              |
| übrige Fahrplananlagen                     | 1'649'367                           | 4'862'171                   | 191'983                     | 6'703'521         | -65'263                     | -4'469'458                 | 2'168'801                              |
| Fahrleitungsanlagen                        | 2'006'831                           | 1'355'637                   | 105'704                     | 3'468'172         | -89'400                     | -1'626'796                 | 1'751'976                              |
| übrige Bahnstromanlagen                    | 44'621                              | 164'864                     | 6'963                       | 216'448           | -                           | -20'532                    | 195'916                                |
| Stellwerk- und Zugbeeinflussungsanlagen    | 4'886'523                           | 3'684'942                   | 245'037                     | 8'816'502         | -155'305                    | -2'858'076                 | 5'803'121                              |
| übrige Sicherungsanlagen                   | 5'309'831                           | 3'271'571                   | 203'667                     | 8'785'069         | -76'255                     | -3'623'114                 | 5'085'700                              |
| Niederspannungsverbraucher                 | 204'169                             | 260'795                     | 19'906                      | 484'871           | -39'557                     | -297'400                   | 147'914                                |
| übrige Niederspannungs- und Telekomanlagen | 217'611                             | 24'027                      | 40'273                      | 281'909           | -8'929                      | -129'692                   | 143'289                                |
| Perrons und Zugänge                        | 4'452'318                           | 2'299'925                   | 315'484                     | 7'067'726         | -471'742                    | -3'509'711                 | 3'086'273                              |
| übrige Publikumsanlagen                    | 335'467                             | 673'364                     | 65'071                      | 1'073'903         | -8'730                      | -982'242                   | 82'930                                 |
| Bahnfahrzeuge                              | -                                   | -                           | -                           | -                 | -                           | -                          | -                                      |
| Schienefahrzeuge Infrastruktur             | 614'824                             | 1'132'910                   | 29'775                      | 1'777'509         | -34'591                     | -898'422                   | 844'497                                |
| übrige Fahrzeuge                           | -                                   | 138'247                     | 96                          | 138'343           | -                           | -138'343                   | -                                      |
| Betriebsmittel und Diverses                | 255'209                             | 80'764                      | 3'562                       | 339'535           | -264                        | -302'639                   | 36'632                                 |
| <b>Total</b>                               | <b>46'181'336</b>                   | <b>42'997'316</b>           | <b>2'230'502</b>            | <b>91'409'154</b> | <b>-1'464'042</b>           | <b>-40'345'002</b>         | <b>49'600'110</b>                      |

#### 19 Rückstellungsspiegel

|                                  | Stand<br>01.01.2023<br>CHF | Bildung<br>CHF | Verwendung<br>CHF | Auflösung<br>CHF | Stand<br>31.12.2023<br>CHF |
|----------------------------------|----------------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------------------|
| Teuerungszulage Rentner/innen    | 82'281                     | -              | -                 | -6'968           | 75'313                     |
| Unterhaltsbeiträge Bahnübergänge | 3'827'883                  | 184'585        | -76'765           | -                | 3'935'703                  |
| latente Steuern                  | -                          | -              | -                 | -                | -                          |
| Übriges                          | -                          | 328'161        | -                 | -                | 328'161                    |
| <b>Total</b>                     | <b>3'910'164</b>           | <b>512'746</b> | <b>-76'765</b>    | <b>-6'968</b>    | <b>4'339'178</b>           |
| davon kurzfristig                | 87'765                     | -              | -                 | -                | 201'902                    |
| davon langfristig                | 3'822'399                  | -              | -                 | -                | 4'137'275                  |

|                                  | Stand<br>01.01.2022<br>CHF | Bildung<br>CHF | Verwendung<br>CHF | Auflösung<br>CHF | Stand<br>31.12.2022<br>CHF |
|----------------------------------|----------------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------------------|
| Teuerungszulage Rentner/innen    | 84'045                     | -              | -                 | -1'764           | 82'281                     |
| Unterhaltsbeiträge Bahnübergänge | 3'885'171                  | 15'518         | -72'806           | -                | 3'827'883                  |
| latente Steuern                  | 13'017                     | -              | -                 | -13'017          | -                          |
| Übriges                          | -                          | -              | -                 | -                | -                          |
| <b>Total</b>                     | <b>3'982'233</b>           | <b>15'518</b>  | <b>-72'806</b>    | <b>-14'781</b>   | <b>3'910'164</b>           |
| davon kurzfristig                | 83'806                     | -              | -                 | -                | 87'765                     |
| davon langfristig                | 3'898'427                  | -              | -                 | -                | 3'822'399                  |



# Anhang · weitere Angaben

| Anleiheobligationen   | 2023       | 2022       |
|---|------------|------------|
| Anleihebetrag in CHF  | 50'000'000 | 50'000'000 |
| Zins  | 0%         | 0%         |
| Laufzeit: 15 Jahre (ab 15. Juli 2016)   |            |            |
| Anleihebetrag in CHF  | 14'000'000 | 19'200'000 |
| Zins  | 0.167%     | 0.167%     |
| Laufzeit: 8 Jahre (ab 1. Juni 2018)   |            |            |
| Amortisation: jährlich zwischen 7.8%–13.5% des ursprünglichen Anleihebetrags von CHF 38'500'000 |            |            |
| Besicherung: Solidarbürgschaft Schweizerische Eidgenossenschaft                                 |            |            |

## Unternehmung

Appenzeller Bahnen AG, St.Gallerstrasse 53, 9102 Herisau

## Vollzeitstellen

|  |     |     |
|--|-----|-----|
| Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt | 216 | 210 |
|--|-----|-----|

## Finanzanlagen

|   | 31.12.2023<br>CHF | 31.12.2022<br>CHF |
|---|-------------------|-------------------|
| Genossenschaft Tarifverbund OSTWIND                         |                   |                   |
| Anteil (Nominalwert)  | 2'000             | 2'000             |
| Buchwert  | -                 | -                 |
| Es besteht keine persönliche Haftung und Nachschusspflicht. |                   |                   |

## Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen

|  | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--|------------|------------|
| Mietverbindlichkeiten mit Restlaufzeit über einem Jahr | 321'143    | 385'909    |

## Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum 24. April 2024 sind keine Ereignisse eingetreten, die einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung 2023 gehabt hätten.

## Honorar der Revisionsstelle

|                                     | 2023   | 2022   |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Honorar für die Revisionstätigkeit  | 72'000 | 72'000 |
| Honorar für andere Dienstleistungen | 25'000 | -      |

## Deckungssummen der Sach- und Haftpflichtversicherungen für konzessioniertes Angebot

|                                  | 31.12.2023  | 31.12.2022  |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Sachversicherung                 | 359'130'000 | 359'130'000 |
| Haftpflicht Personenverkehr Bahn | 100'000'000 | 100'000'000 |
| Haftpflicht Personenverkehr Bus  | 100'000'000 | 100'000'000 |
| Haftpflicht Infrastruktur        | 100'000'000 | 100'000'000 |

## Bilanzinformation Sparte Infrastruktur <sup>1)</sup>

| Aktiven   | 31.12.2023  | 31.12.2022  |
|---|-------------|-------------|
| Flüssige Mittel   | 10'306'854  | 3'854'940   |
| übriges Umlaufvermögen  | 908'861     | 490'886     |
| Sachanlagen (Buchwert)  | 302'813'161 | 277'328'595 |
| Anlagen im Bau  | 49'600'110  | 46'181'336  |
| Passiven  |             |             |
| kurzfristiges Fremdkapital  | 2'531'408   | 3'048'513   |
| Unverzinsliche, bedingt rückzahlbare Darlehen des Bundes                | 291'225'456 | 262'207'586 |
| Unverzinsliche, bedingt rückzahlbare Darlehen der Kantone <sup>2)</sup> | 83'637'170  | 71'373'824  |
| Langfristige Rückstellungen   | 3'929'979   | 3'822'399   |
| Reserve gem. Art. 67 EBG  | 1'707'997   | 1'787'809   |

<sup>1)</sup> Mit Ausnahme der unverzinslichen, bedingt rückzahlbaren Darlehen der Kantone sind nur Bilanzpositionen aufgeführt, die eindeutig und ohne Aufschlüsselung der Sparte Infrastruktur zugeordnet werden können.

<sup>2)</sup> Eine Aufteilung der unverzinslichen, bedingt rückzahlbaren Darlehen der Kantone auf die Sparten Verkehr und Infrastruktur wurde nicht vorgenommen.

## Subventionsrechtliche Prüfung nach Art. 37 PBG

Das Bundesamt für Verkehr BAV prüft die genehmigten Rechnungen der Unternehmen, die vom Bund Finanzhilfen oder Abgeltungen nach dem Eisenbahn- oder dem Personenbeförderungsgesetz erhalten, periodisch oder nach Bedarf. Der Befund der Prüfung liegt zum Zeitpunkt der Publikation des Geschäftsberichts noch nicht vor.



# Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

## Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Appenzeller Bahnen AG Herisau

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Appenzeller Bahnen AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2023 endende Jahr, der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 21 bis 34) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

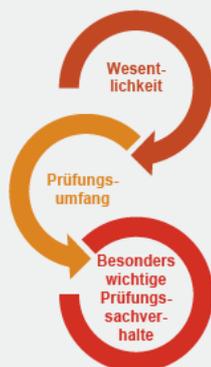
#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Unser Prüfungsansatz

##### Überblick



Gesamtwesentlichkeit: CHF 700'000

Zur Durchführung angemessener Prüfungshandlungen haben wir den Prüfungsumfang so ausgestaltet, dass wir ein Prüfungsurteil zur Jahresrechnung als Ganzes abgeben können, unter Berücksichtigung der Organisation, der internen Kontrollen und Prozesse im Bereich der Rechnungslegung sowie der Branche, in welcher die Gesellschaft tätig ist.

Als besonders wichtigen Prüfungssachverhalt haben wir das folgende Thema identifiziert:

Bilanzierung der Sachanlagen

#### Wesentlichkeit

Der Umfang unserer Prüfung ist durch die Anwendung des Grundsatzes der Wesentlichkeit beeinflusst. Unser Prüfungsurteil zielt darauf ab, hinreichende Sicherheit darüber zu geben, dass die Jahresrechnung keine wesentlichen falschen

PricewaterhouseCoopers AG, Kornhausstrasse 25, Postfach, 9000 St. Gallen  
Telefon: +41 58 792 72 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Darstellungen enthält. Falsche Darstellungen können beabsichtigt oder unbeabsichtigt entstehen und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden kann, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen können.

Auf der Basis unseres pflichtgemässen Ermessens haben wir quantitative Wesentlichkeitsgrenzen festgelegt, so auch die Wesentlichkeit für die Jahresrechnung als Ganzes, wie nachstehend aufgeführt. Die Wesentlichkeitsgrenzen, unter Berücksichtigung qualitativer Erwägungen, erlauben es uns, den Umfang der Prüfung, die Art, die zeitliche Einteilung und das Ausmass unserer Prüfungshandlungen festzulegen sowie den Einfluss wesentlicher falscher Darstellungen, einzeln und insgesamt, auf die Jahresrechnung als Ganzes zu beurteilen.

|  |   |
|--|---|
| <b>Gesamtwesentlichkeit</b>  | CHF 700'000   |
| <b>Bezugsgrösse</b>  | Betriebsertrag  |
| <b>Begründung für die Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit</b> | Als Bezugsgrösse zur Bestimmung der Wesentlichkeit wählten wir den Betriebsertrag, da dieser aus unserer Sicht den Geschäftsverlauf der Gesellschaft reflektiert und eine angemessene Bezugsgrösse für Wesentlichkeitsüberlegungen darstellt. |

**Umfang der Prüfung**

Unsere Prüfungsplanung basiert auf der Bestimmung der Wesentlichkeit und der Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Darstellungen der Jahresrechnung. Wir haben hierbei insbesondere jene Bereiche berücksichtigt, in denen Ermessensentscheide getroffen wurden. Dies trifft zum Beispiel auf wesentliche Schätzungen in der Rechnungslegung zu, bei denen Annahmen gemacht werden und die von zukünftigen Ereignissen abhängen, die von Natur aus unsicher sind. Wie in allen Prüfungen haben wir das Risiko der Umgehung von internen Kontrollen durch die Geschäftsleitung und, neben anderen Aspekten, mögliche Hinweise auf ein Risiko für beabsichtigte falsche Darstellungen berücksichtigt.

**Besonders wichtige Prüfungssachverhalte**

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Jahresrechnung des Berichtszeitraumes waren. Diese Sachverhalte wurden im Kontext unserer Prüfung der Jahresrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu adressiert, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

**Bilanzierung der Sachanlagen**

| <b>Besonders wichtiger Prüfungssachverhalt</b>  | <b>Unser Prüfungsvorgehen</b>   |
|---|---|
| <p>Die Sachanlagen stellen mit CHF 436 Millionen (81% der Bilanzsumme) eine bedeutende Bilanzposition in der Jahresrechnung der Appenzeller Bahnen AG per 31. Dezember 2023 dar. Deshalb bildete die Bilanzierung der Sachanlagen einen Schwerpunkt in unserer Prüfung.</p> <p>Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten erfasst. Es bestehen interne Anlagerichtlinien, welche die Aktivierung und Folgebewertung der Sachanlagen regeln. Die Abschreibungen erfolgen planmässig über die Nutzungsdauer.</p> <p>Bei nachhaltigen Wertminderungen werden zusätzliche Abschreibungen vorgenommen.</p> <p>In Bezug auf die Bilanzierung der Sachanlagen haben wir folgende Risiken identifiziert:</p> | <p>Wir fokussierten uns bei den Sachanlagen auf die Detailprüfungen der Investitionen in Anlagen in Bau und erfolgten Aktivierungen im Berichtsjahr. Um die Aktivierungsfähigkeit der Sachanlagen zu überprüfen, haben wir für ausgewählte Anlagenzugänge im Geschäftsjahr Einsicht in die Investitionsabrechnungen, Kosten- und Stundenaufstellungen sowie Rechnungen von Dritten vorgenommen.</p> <p>In Bezug auf die Folgebewertung der Sachanlagen haben wir bei den betreffenden Anlagezugängen überprüft, ob die Nutzungsdauer im System korrekt hinterlegt ist gemäss den internen Anlagerichtlinien und mittels stichprobenbasierter Nachrechnung die Abschreibungen geprüft. Weiter wurden Befragungen im Bereich Ersatzinvestitionen durchgeführt.</p> <p>Ferner haben wir überprüft, ob Anzeichen für Wertbeeinträchtigungen von Sachanlagen vorliegen. Dazu haben wir</p> |



- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- In Betrieb genommene Anlagen sind immer noch als Anlagen in Bau erfasst und werden noch nicht abgeschrieben.</li><li>- Die angewendeten Nutzungsdauern der Anlagegüter entsprechen nicht den internen Anlagerichtlinien.</li><li>- Die Restnutzungsdauer bei geplantem Ersatz ist zu hoch.</li></ul> | <p>das Management befragt und die Protokolle des Verwaltungsrats sowie Finanzausschusses gelesen.</p> <p>Unsere Prüfungsergebnisse stützen die vom Verwaltungsrat vorgenommene Bilanzierung der Sachanlagen zum 31. Dezember 2023.</p> |
|--|--|

Wir verweisen auf den Absatz zu den Sachanlagen in den Bewertungsgrundsätzen der Jahresrechnung sowie auf den Abschnitt «Investitionsrechnung Sparte Infrastruktur» im Anhang der Jahresrechnung.

#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:



- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und kommunizieren mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Von den Sachverhalten, über die wir mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss kommuniziert haben, bestimmen wir diejenigen Sachverhalte, die bei der Prüfung der Jahresrechnung des Berichtszeitraumes am bedeutungsvollsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

#### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.



PricewaterhouseCoopers AG



Hans Martin Meuli  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Kirsten Bodyl  
Zugelassene Revisionsexpertin

St. Gallen, 24. April 2024





## Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage

Die Erholung der Nachfrage setzte sich auch 2023 fort. Damit stiegen auch die Einnahmen aus dem Personenverkehr. Das Wachstum im Einzelreiseverkehr war stärker als bei den Abonnements. Gleichzeitig fiel der Betriebsaufwand tiefer als budgetiert aus. Diese Entwicklung ist auch im Tarifverbund OSTWIND zu beobachten.

## Anzahl Vollzeitstellen

Die AB beschäftigten im Geschäftsjahr 2023 im Jahresdurchschnitt 216 Mitarbeitende (umgerechnet auf Vollzeitstellen).

## Durchführung einer Risikobeurteilung

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung aktualisieren den Risikokatalog einmal jährlich, letztmals am 24. April 2024. Die Massnahmen werden laufend aktualisiert und umgesetzt.

## Bestellungs- und Auftragslage

Das AB-Fahrplanangebot 2024 ab Dezember 2023 wird punktuell ausgebaut. Es werden die Taktlücken zwischen Appenzell und Wasserauen geschlossen und im Sommer eine neue Frühverbindung von Gossau nach Wasserauen angeboten. Die Angebotsvereinbarungen für das Fahrplanjahr 2024 sind noch ausstehend.

## Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Mit dem Projekt der ersten vollautomatischen Adhäsions- und Zahnradbahn, welche dereinst zwischen Rheineck und Walzenhausen verkehren wird, leisten die AB zusammen mit dem Hauptlieferanten Stadler Pionierarbeit. Auch das Bundesamt für Verkehr kann wertvolle Erfahrungen sammeln und unterstützt die Arbeiten partnerschaftlich. Die gewonnenen Erkenntnisse sind im Hinblick auf die anstehende Fahrzeug-Ersatzbeschaffung der Linie Rorschach-Heiden sehr wertvoll.

## Aussergewöhnliche Ereignisse

Die aussergewöhnlich hohen Niederschlagsmengen im April und November 2023 wirkten sich negativ auf einzelne Bauprojekte aus. Konkret müssen für die Projekte im Raum Zürchersmühle-Urnäsch deutliche Mehrkosten in Kauf genommen werden. Die AB sind dem Bund sehr dankbar für die unter anderem damit begründete Erhöhung der Investitionsmittel im Rahmen der Leistungsvereinbarung 21-24.

## Zukunftsaussichten

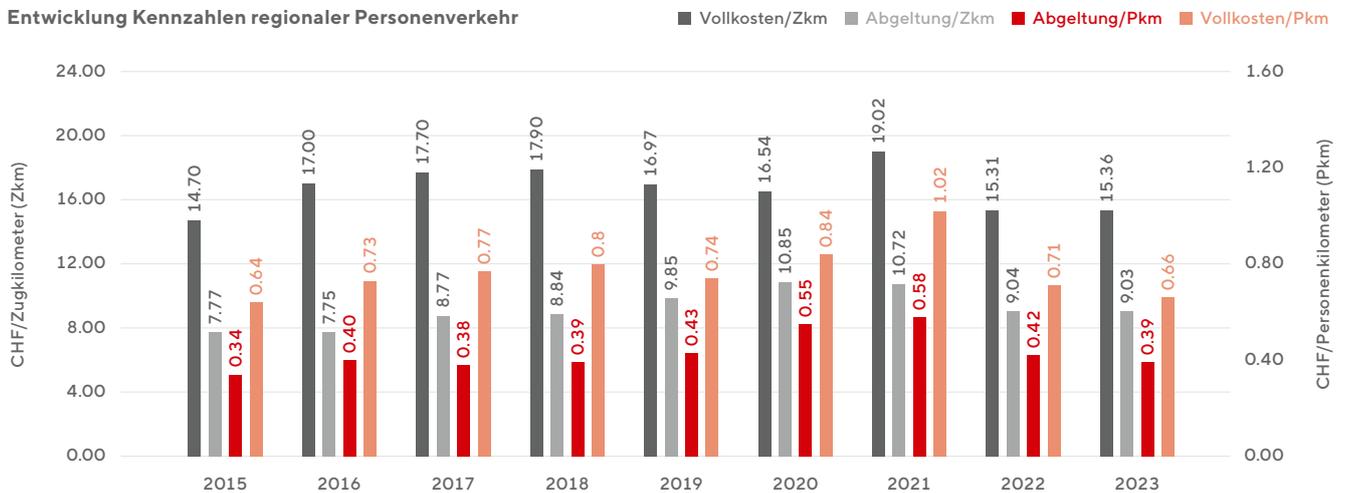
Aufgrund der auch im Jahr 2023 gegenüber 2022 deutlich gestiegenen Nachfrage sind die AB zuversichtlich, auch in den kommenden Jahren viele Kundinnen und Kunden in ihren Zügen begrüßen zu dürfen. Die Nachfrage hat sich deutlich schneller von den Folgen der Pandemie erholt, als dies zu erwarten war. Für das Jahr 2024 rechnen die AB mit einer weiteren Zunahme der Verkehrserträge.

Im Jahr 2024 wird das neue Servicezentrum in Appenzell mehrheitlich fertig erstellt, so dass die ersten Umzüge gegen Ende 2024 stattfinden können. In Herisau wird der Hochbau des neuen Verwaltungsgebäudes abgeschlossen. Der Innenausbau erfolgt im ersten Halbjahr 2025.

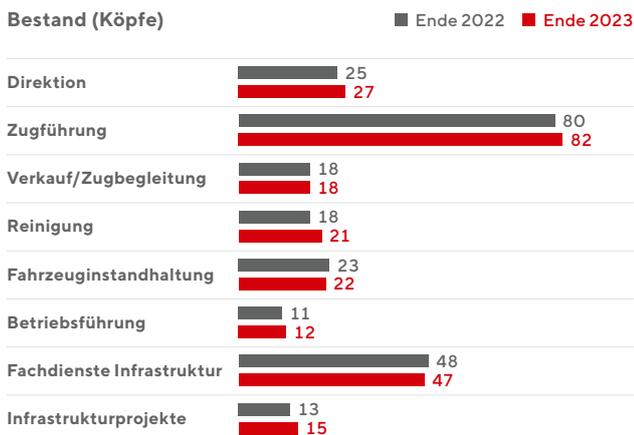
Die Investitionstätigkeiten bleiben vor allem in der Infrastruktur auf einem hohen Niveau. Im Vordergrund stehen Umbauten und Anlagenanpassungen an die Erfordernisse des Behindertengleichstellungsgesetzes sowie Massnahmen zum Substanzerhalt der Fahrbahn. Die finanziellen Mittel stehen im Umfang der abgeschlossenen Leistungsvereinbarung und der Nachträge zur Verfügung.

## Fakten und Zahlen

Entwicklung Kennzahlen regionaler Personenverkehr



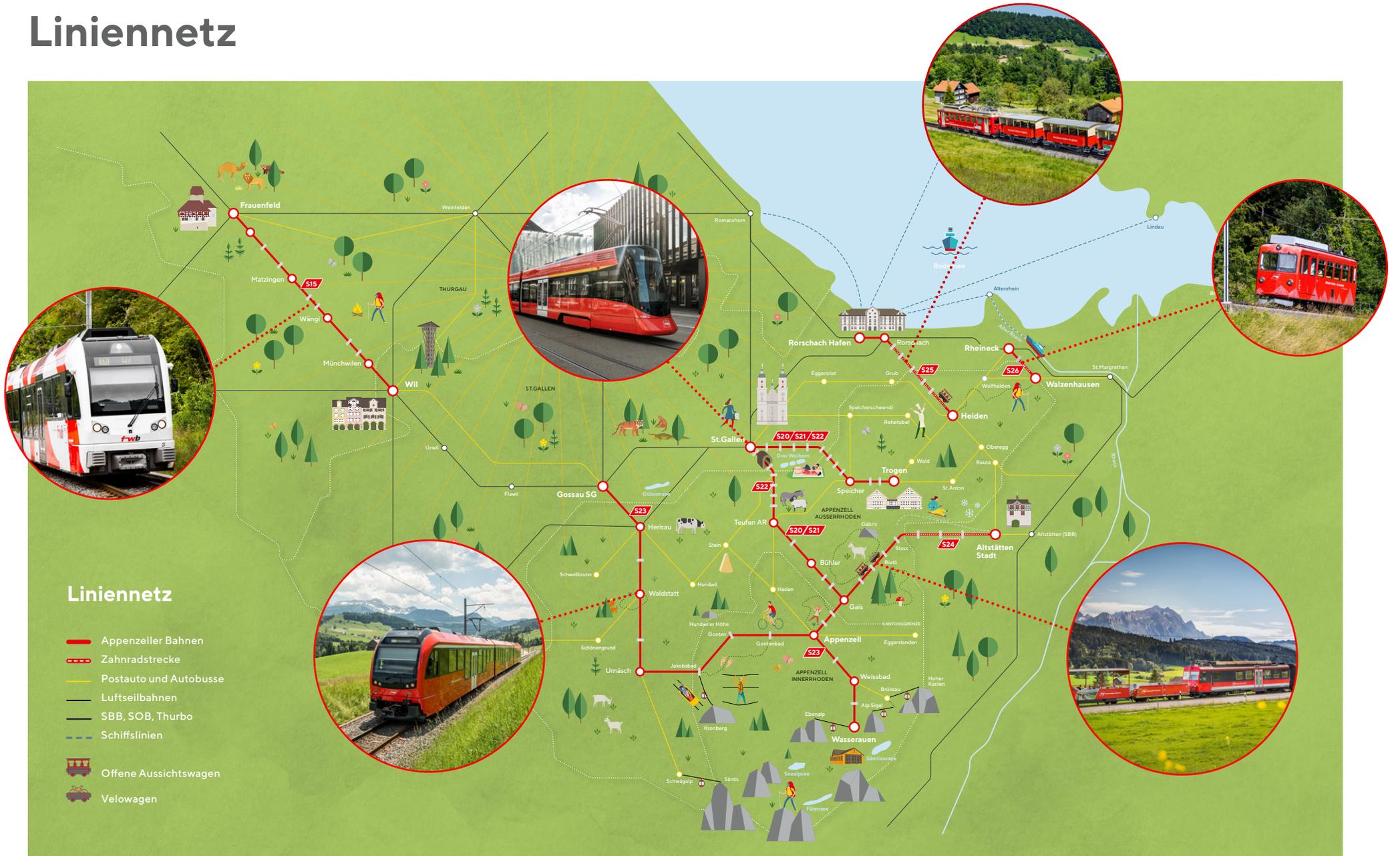
Bestand (Köpfe)



# Technische Angaben

| Summe aller Haupt- und Nebengleise: 113,782 km  | Trogen–St.Gallen–Appenzell |                       | Rorschach–Heiden |                       | Frauenfeld–Wil                     |            |
|---|----------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------------------------|------------|
|   | Gossau–Wasserauen          | Gais–Altstätten Stadt |                  | Rheineck–Walzenhausen |                                    |            |
| Hauptgleis                                      | 35,604 km                  | 34,492 km             | 7,814 km         | 5,816 km              | 1,94 km                            | 19,14 km   |
| Nebengleis                                      | 4,367 km                   | 2,43 km               | 0,165 km         | 0,899 km              | 0,065 km                           | 1,05 km    |
| Grösste Steigungen                              | 41,3‰                      | 80‰                   | 164,8‰           | 93,7‰                 | 263,1‰                             | 51,3‰      |
| Weichen   | 60                         | 61                    | 7                | 8                     | 1                                  | 25         |
| Kleinster Kurvenradius                          | 90 m                       | 25 m                  | 28 m             | 150 m                 | 160 m                              | 40 m       |
| Spurweite                                       | 1'000 mm                   | 1'000 mm              | 1'000 mm         | 1'435 mm              | 1'200 mm                           | 1'000 mm   |
| Tunnels und Galerien                            | 2                          | 1                     |                  |                       | 2                                  |            |
| Gesamtlänge aller Tunnels                       | 96 m                       | 722 m                 |                  |                       | 380 m                              |            |
| Brücken   | 27                         | 11                    | 2                | 3                     | 5                                  | 9          |
| Gesamtlänge aller Brücken                       | 449 m                      | 618 m                 | 23 m             | 37 m                  | 163 m                              | 85 m       |
| Längste Brücke: Sitterviadukt Appenzell         |                            | 299 m                 |                  |                       |                                    |            |
| Zahnstangenabschnitte Systeme                   |                            |                       | 3'264 m<br>Strub | 5'476 m<br>Riggenbach | 1'255 m<br>Riggenbach/<br>Lamellen |            |
| Stromsystem                                     | 1'500 V/DC                 | 1'500 V/600 V/DC      | 1'500 V/DC       | 15 kV 16,7 Hz         | 600 V/DC                           | 1'200 V/DC |
| Anzahl Gleichrichterstationen                   | 3                          | 6                     | 1                |                       | 1                                  |            |
| Schienenprofil                                  | VST 36, SBB I              | Ri60, VST 36, SBB I   | VST 36, VST C    | SBB I                 | VST 36                             |            |
| Art der Schwellen                               | Holz, Stahl, Beton         | Holz, Stahl, Beton    | Holz, Stahl      | Stahl                 | Stahl                              |            |
| Maximale Achslast                               | 16 t                       | 16 t                  | 16 t             | 22,5 t                | keine Angabe                       |            |
| <b>Sicherungsanlagen</b>                        |                            |                       |                  |                       |                                    |            |
| Automatische Schrankenanlagen                   | 37                         | 42                    | 8                |                       | 1                                  |            |
| Blinklicht- und Verkehrsregelungs-Signalanlagen | 34                         | 71                    | 7                | 2                     | 1                                  |            |
| Stationsstellwerke                              | 11                         | 13                    |                  | 1                     |                                    |            |
| Im Fernstellwerk St.Gallen integriert           | ja                         | ja                    |                  | nein                  |                                    | ja         |
| <b>Bahnhöfe und Haltestellen</b>                |                            |                       |                  |                       |                                    |            |
| Bahnhöfe  | 9                          | 13                    | 4                | 4                     | 2                                  | 5          |
| Haltestellen                                    | 5                          | 14                    | 5                | 4                     | 1                                  | 10         |
| <b>Rollmaterial</b>                             |                            |                       |                  |                       |                                    |            |
| Triebzug  | 5                          | 11                    |                  |                       |                                    | 5          |
| Triebwagen                                      |                            |                       | 2                | 3                     | 1                                  |            |
| Steuerwagen                                     | 3                          |                       | 2                |                       |                                    |            |
| Personenwagen                                   | 6                          |                       | 1                | 7                     |                                    |            |
| Elektrische Lokomotiven                         | 1                          |                       |                  |                       |                                    |            |
| Güter- und Dienstfahrzeuge                      | 15                         |                       | 1                | 6                     |                                    |            |
| Schneeschilder                                  | 1                          | 1                     |                  |                       |                                    |            |

# Liniennetz



## Liniennetz

- Appenzeller Bahnen
- - - Zahnradstrecke
- Postauto und Autobusse
- Luftseilbahnen
- SBB, SOB, Thurbo
- Schiffslinien
- Offene Aussichtswagen
- Velowagen

Appenzeller Bahnen AG  
St.Gallerstrasse 53  
Postfach  
CH-9102 Herisau

Tel. +41 (0)71 354 50 60  
Fax +41 (0)71 354 50 65  
[www.appenzellerbahnen.ch](http://www.appenzellerbahnen.ch)

